



BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI

2022 YILI FAALİYET RAPORU



25 OCAK 2023



Değerli Çalışma Arkadaşlarım,

Bursa İcra Daireleri Başkanlığımız 29/07/2022 tarihinde faaliyetine başlamış olmakla, yetki alanında; Bursa Merkezde, Abonelik Sözleşmeleri İcra Dairesi ile 20 adet icra dairesi ve mülhakat olarak; Mudanya, Gemlik, Orhangazi, Mustafakemalpaşa, Karacabey, Orhaneli ve Keles İcra Müdürlükleriyle faaliyet göstermektedir.

Başkanlığımız kurulduğu günden itibaren, personelimizin huzur ve güven ortamı içerisinde mesaisini devam ettirmesi, vatandaşlarımızın ve avukatlarımızın icra dairelerindeki işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde sonuçlandırabilmesini ve icra faaliyetlerinin şeffaf ve denetlenebilir hale getirilmesini amaç edinmiştir.

İcra dairelerinin etkinliğinin artırılması devam projesi olan Faz II sistemine geçişe hazırlık çalışmaları kapsamında, 26/09/2022 tarihinde Bursa İcra Müdürlüklerinin tümünün ortak katılımı sağlanarak tarama merkezi kurulmuştur. Kurulduğu günden bugüne geçen 4 aylık süreçte 10 İcra Dairesinin (20-19-18-17-16-15-14-13-12-11) tarama işlemleri bitirilmiş olup, tarama işlemlerinin tamamlanması neticesinde Adalet Bakanlığı İcra İşleri Daire Başkanlığı'nın 10/02/2021 tarih ve 34372782/48/1101 sayılı "Dosyasız Çalışma" konulu yazıları gereğince kağıtsız çalışma ortamının sağlıklı bir şekilde işlemesi hedeflenmektedir.

Tarama faaliyetimiz tamamlandığında Faz II sistemine geçilerek, Genel İcra Dairesi, Gayrimenkul Satış İcra Dairesi ve Banka Alacakları Dairesinin en kısa sürede kurulması planlanmaktadır.

Bu vesileyle Başkanlığımızın, tüm yargı ve icra camiamıza hayırlı olmasını temenni ediyor ve tüm çalışma arkadaşlarıma iş ve işlemlerinde kolaylıklar diliyorum.

Ali Bekir EVİM
Bursa İcra Daireleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sayfa Numarası

• BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN PERSONEL DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER	3
• BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER	4-7
• MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZ, KIYMET TAKDİRİ, RIZAİ SATIŞ İLE CEBRİ SATIŞ İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER	8-9
• BURSA MERKEZDE BULUNAN İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ İLE TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER.....	10
• MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ İLE TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER.....	11-12
• İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN İŞLEYİŞİNE VE PERSONELİNE İLİŞKİN YAKINMALARIN GENEL MAHİYETİ İLE ALINAN TEDBİRLER.....	13
• İCRA PERSONELİNE İLİŞKİN YÜRÜTÜLEN DİSİPLİN SORUŞTIRMALARINA AİT İSTATİSTİKİ BİLGİLER.....	14
• İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN ETKİNLİĞİNİN VE VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA İLİŞKİN ÖNERİLER İLE BU AMACA YÖNELİK DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR.....	15-19
• İCRA PERSONELİNİN KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN EĞİTİM KONULARINA İLİŞKİN ÖNERİLER.....	19
• BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI FİZİKİ DURUMU.....	20
• BURSA MERKEZ İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN FİZİKİ DURUMU.....	20
• BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN FİZİKİ DURUMU.....	21
• BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI İLE BURSA MERKEZ İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN TEKNİK DONANIM YAPISI.....	22
• BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN TEKNİK DONANIM YAPISI.....	23
• GÖRÜŞ VE ÖNERİLER.....	23

**BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN
PERSONEL DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ PERSONEL DURUMU						
BİRİMİ	İCRA BAŞMÜDÜRÜ	İCRA MÜDÜRÜ	İCRA MÜDÜR YARDIMCISI	İCRA KATİBİ	ZABIT KATİBİ	TOPLAM
Bursa 1. İcra Dairesi	1	0	7	7	2	17
Bursa 2. İcra Dairesi	0	1	6	7	2	16
Bursa 3. İcra Dairesi	1	0	6	7	3	17
Bursa 4. İcra Dairesi	0	1	5	8	0	14
Bursa 5. İcra Dairesi	1	0	5	8	1	15
Bursa 6. İcra Dairesi	0	1	5	6	3	15
Bursa 7. İcra Dairesi	1	0	5	2	7	15
Bursa 8. İcra Dairesi	1	0	5	5	4	15
Bursa 9. İcra Dairesi	0	1	5	6	4	16
Bursa10. İcra Dairesi	0	1	6	8	1	16
Bursa 11. İcra Dairesi	0	0	6	5	2	13
Bursa 12. İcra Dairesi	1	0	6	6	3	16
Bursa 13. İcra Dairesi	0	1	5	7	2	15
Bursa 14. İcra Dairesi	0	1	5	7	2	15
Bursa 15. İcra Dairesi	1	0	5	6	2	14
Bursa 16. İcra Dairesi	0	1	5	6	4	16
Bursa 17. İcra Dairesi	0	1	5	9	1	16
Bursa 18. İcra Dairesi	0	1	5	6	2	14
Bursa 19. İcra Dairesi	1	0	5	6	3	15
Bursa 20. İcra Dairesi	0	1	5	6	2	14
Bursa Abonelik Sözleşmeleri İcra Dairesi	1	0	11	9	4	25
Bursa İcra Daireleri Tevzi Bürosu	0	0	0	0	1	1
Bursa İcra Daireleri Başkanlığı	1	0	2	2	0	5
BURSA MERKEZ TOPLAMI	10	11	120	139	55	335
Gemlik İcra Dairesi	0	1	3		2	6
Karacabey İcra Dairesi	0	1	4	4	1	10
Keles İcra Dairesi (Yazı İş. Müdürü)	0	1				1
Mudanya İcra Dairesi	0	1	2	1	0	4
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	0	1	3	3	2	9
Orhaneli İcra Dairesi	0	0	1	0	1	2
Orhangazi İcra Dairesi	0	1	2	3	1	7
BURSA MÜLHAKAT TOPLAMI	0	6	15	11	7	39
BURSA GENEL TOPLAMI	10	17	135	150	62	374

BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER

BİRİM ADI	DONEM TURU	01-İLAMLİ GEÇEN YILDAN	02-İLAMLİ YIL İÇİ GELEN	03-İLAMLİ TOPLAM GELEN	04-İLAMLİ SONUÇLA NDIRILAN	05-İLAMLİ İŞLEM DEN KALDIRILAN	06-İLAMLİ ÇIKAN TOPLAM
Bursa 1. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	4.363	2.386	6.749	1.080	1.763	2.843
Bursa 2. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.898	1.237	4.135	623	2.000	2.623
Bursa 3. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.239	1.661	3.900	683	433	1.116
Bursa 4. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.168	1.304	4.472	691	609	1.300
Bursa 5. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.772	1.238	4.010	487	861	1.348
Bursa 6. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.358	2.198	4.556	1.362	515	1.877
Bursa 7. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0
Bursa 8. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.211	1.568	4.779	872	93	965
Bursa 9. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.680	1.967	4.647	768	880	1.648
Bursa10. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.355	1.290	4.645	767	73	840
Bursa 11. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.480	2.379	5.859	954	154	1.108
Bursa 12. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.720	1.139	3.859	540	371	911
Bursa 13. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.658	2.044	4.702	803	469	1.272
Bursa 14. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.655	1.123	3.778	737	129	866
Bursa 15. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.118	2.407	5.525	1.196	606	1.802
Bursa 16. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.240	1.857	5.097	1.049	584	1.633
Bursa 17. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.204	1.558	4.762	718	1.273	1.991
Bursa 18. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.711	1.204	3.915	557	187	744
Bursa 19. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.143	2.403	5.546	1.050	764	1.814
Bursa 20. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.179	1.838	5.017	827	681	1.508
BURSA ABONELİK SÖZLEŞMELERİ İCRA DAİRESİ	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0
BURSA MERKEZ TOPLAMI		57.152	32.801	89.953	15.764	12.445	28.209
Gemlik İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1.064	526	1.590	237	141	378
Karacabey İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	850	427	1.277	209	130	339
Keles İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	25	18	43	8	14	22
Mudanya İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	822	829	1.651	528	180	708
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	908	360	1.268	134	162	296
Orhaneli İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	519	7	526	4	9	13
Orhangazi İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	920	404	1.324	195	43	238
BURSA İLÇELER TOPLAM		5.108	2.571	7.679	1.315	679	1.994
BURSA GENEL TOPLAM		62.260	35.372	97.632	17.079	13.124	30.203

**BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN
İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BİRİM ADI	DONEM TURU	07-İLAMLI BİR SONRAKİ DÖNEME DEVREDEDEN	08-İLAMSIZ GEÇEN YILDAN GELEN	09-İLAMSIZ YIL İÇİ GELEN	10-İLAMSIZ TOPLAM GELEN	11- İLAMSIZ SONUÇLANDIR ILAN	12-İLAMSIZ İŞLEMEDEN KALDIRILAN	14-İLAMSIZ ÇIKAN TOPLAM
Bursa 1. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.906	37.912	9.526	47.438	5.885	8.586	14.471
Bursa 2. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1.512	36.379	10.693	47.072	5.657	14.754	20.411
Bursa 3. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.784	31.815	9.790	41.605	5.460	3.549	9.009
Bursa 4. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.172	36.087	10.361	46.448	6.159	6.622	12.781
Bursa 5. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.662	27.602	10.326	37.928	4.806	3.397	8.203
Bursa 6. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.679	31.595	9.302	40.897	5.183	6.056	11.239
Bursa 7. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 8. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.814	30.154	9.992	40.146	5.750	3.880	9.630
Bursa 9. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.999	33.828	11.105	44.933	5.174	11.106	16.280
Bursa10. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.805	33.338	10.166	43.504	6.058	1.240	7.298
Bursa 11. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	4.751	32.968	9.068	42.036	5.167	4.834	10.001
Bursa 12. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.948	33.962	10.234	44.196	5.717	3.760	9.477
Bursa 13. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.430	31.275	9.428	40.703	5.404	3.656	9.060
Bursa 14. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.912	30.486	10.862	41.348	6.072	8.065	14.137
Bursa 15. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.723	32.883	9.002	41.885	5.052	6.255	11.307
Bursa 16. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.464	29.477	9.583	39.060	5.199	3.791	8.990
Bursa 17. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2.771	33.317	10.172	43.489	5.884	10.266	16.150
Bursa 18. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.171	29.953	10.377	40.330	5.931	4.767	10.698
Bursa 19. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.732	37.186	9.316	46.502	5.397	8.294	13.691
Bursa 20. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.509	32.161	9.603	41.764	5.227	6.069	11.296
BURSA ABONELİK SÖZLEŞMELERİ İCRA DAİRESİ	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	24.294	24.294	6.699	606	7.305
BURSA MERKEZ TOPLAMI		61.744	622.378	213.200	835.578	111.881	119.553	231.434
Gemlik İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1.212	3.711	1.425	5.136	494	552	1.046
Karacabey İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	938	9.840	3.058	12.898	1.481	1.276	2.757
Keles İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	21	78	47	125	8	37	45
Mudanya İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	943	3.158	1.207	4.365	411	636	1.047
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	972	14.712	3.860	18.572	1.792	1.251	3.043
Orhaneli İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	513	778	2	780	2	0	2
Orhangazi İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1.086	5.595	2.047	7.642	576	370	946
BURSA İLÇELER TOPLAM		5.685	37.872	11.646	49.518	4.764	4.122	8.886
BURSA GENEL TOPLAM		67.429	660.250	224.846	885.096	116.645	123.675	240.320

BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER

BİRİM ADI	DONEM TURU	15-İLAMSIZ BİR SONRAKİ DÖNEME DEVREDEN	16-İFLAS GEÇEN YILDAN GELEN	17-İFLAS YIL İÇİ GELEN	18-İFLAS TOPLAM GELEN	19-İFLAS SONUÇLANDI RILAN	20-İFLAS İŞLEMEDEN KALDIRILAN	21-İFLAS ÇIKAN TOPLAM
Bursa 1. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	32.967	3	0	3	0	0	0
Bursa 2. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	26.661	17	0	17	0	1	1
Bursa 3. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	32.596	2	0	2	1	0	1
Bursa 4. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	33.667	4	0	4	0	0	0
Bursa 5. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	29.725	0	0	0	0	0	0
Bursa 6. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	29.658	1	0	1	0	0	0
Bursa 7. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	57	5	62	2	0	2
Bursa 8. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	30.516	2	0	2	0	0	0
Bursa 9. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	28.653	6	0	6	0	0	0
Bursa10. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	36.206	3	0	3	0	0	0
Bursa 11. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	32.035	1	0	1	0	0	0
Bursa 12. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	34.719	2	0	2	0	0	0
Bursa 13. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	31.643	0	0	0	0	0	0
Bursa 14. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	27.211	1	0	1	0	0	0
Bursa 15. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	30.578	2	0	2	0	0	0
Bursa 16. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	30.070	2	0	2	0	0	0
Bursa 17. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	27.339	1	0	1	0	0	0
Bursa 18. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	29.632	0	0	0	0	0	0
Bursa 19. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	32.811	1	0	1	0	0	0
Bursa 20. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	30.468	1	0	1	0	0	0
BURSA ABONELİK SÖZLEŞMELERİ İCRA DAİRESİ	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	16.989	0	0	0	0	0	0
BURSA MERKEZ TOPLAMI		604.144	106	5	111	3	1	4
Gemlik İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	4.090	0	0	0	0	0	0
Karacabey İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	10.141	2	0	2	0	0	0
Keles İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	80	0	0	0	0	0	0
Mudanya İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3.318	1	0	1	0	1	1
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	15.529	1	0	1	0	0	0
Orhaneli İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	778	2	0	2	0		0
Orhangazi İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	6.696	1	0	1	0	0	0
BURSA İLÇELER TOPLAM		40.632	7	0	7	0	1	1
BURSA GENEL TOPLAM		644.776	113	5	118	3	2	5

**BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN
İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BİRİM ADI	DONEM TURU	22-İFLAS BİR SONRAKİ DÖNEME DEVREDEN	23-TALİMAT GEÇEN YILDAN GELEN	24- TALİMAT YIL İÇİ GELEN	25- TALİMAT TOPLAM GELEN	26-TALİMAT SONUÇLANDI RILAN	27-TALİMAT İŞLEMDEN KALDIRILAN	28-TALİMAT ÇIKAN TOPLAM	29-TALİMAT BİR SONRAKİ DÖNEME DEVREDEN
Bursa 1. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 2. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	16	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 3. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 4. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	4	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 5. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 6. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 7. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	60	18.984	4.416	23.400	835	0	835	22.565
Bursa 8. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 9. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	6	0	0	0	0	0	0	0
Bursa10. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	3	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 11. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 12. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 13. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 14. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 15. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 16. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 17. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 18. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 19. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
Bursa 20. İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	0	0	0	0	0	0	0
BURSA ABONELİK SÖZLEŞMELERİ İCRA DAİRESİ	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	0	226	226	16	20	36	190
BURSA MERKEZ TOPLAMI		107	18.984	4.642	23.626	851	20	871	22.755
Gemlik İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	5.884	1.899	7.783	934	432	1.366	6.417
Karacabey İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	5.013	1.016	6.029	393	232	625	5.404
Keles İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	330	64	394	62	67	129	265
Mudanya İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	0	3.477	1.407	4.884	645	7	652	4.232
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	5.263	1.333	6.596	195	298	493	6.103
Orhaneli İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	2	647	194	841	68	0	68	773
Orhangazi İcra Dairesi	YILLIK (01/01/2022-31/12/2022)	1	1.759	919	2.678	130	0	130	2.548
BURSA İLÇELER TOPLAM		6	22.373	6.832	29.205	2.427	1.036	3.463	25.742
BURSA GENEL TOPLAM		113	41.357	11.474	52.831	3.278	1.056	4.334	48.497

**BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZ, KIYMET TAKDİRİ,
RIZAI SATIŞ İLE CEBRİ SATIŞ İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BURSA İCRA DAİRELERİ HACİZ, KIYMET TAKDİRİ VE SATIŞ BİLGİLERİ													
DÖNEMİ	TEMMUZ				AĞUSTOS				EYLÜL				
İŞLEM TÜRÜ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	Toplam
Bursa 1. İcra Dairesi	126	3	0	2	240	5	0	6	219	7	0	4	612
Bursa 2. İcra Dairesi	60	9	0	7	76	1	0	1	89	8	0	1	252
Bursa 3. İcra Dairesi	69	5	0	2	125	6	0	1	126	9	0	0	343
Bursa 4. İcra Dairesi	115	6	0	3	151	1	0	4	98	4	0	2	384
Bursa 5. İcra Dairesi	6	4	0	0	16	0	0	1	11	4	0	1	43
Bursa 6. İcra Dairesi	103	9	2	4	115	11	0	0	74	14	0	2	334
Bursa 7. İcra Dairesi	168	22	0	16	427	29	0	14	349	38	0	9	1072
Bursa 8. İcra Dairesi	182	5	0	1	188	3	0	6	226	6	0	8	625
Bursa 9. İcra Dairesi	89	2	0	2	188	2	0	4	131	2	0	3	423
Bursa10. İcra Dairesi	195	4	0	2	171	11	0	4	214	15	0	3	619
Bursa 11. İcra Dairesi	174	8	0	3	258	12	0	1	136	1	0	0	593
Bursa 12. İcra Dairesi	167	5	0	0	239	4	0	2	191	9	0	3	620
Bursa 13. İcra Dairesi	94	5	0	10	162	3	0	6	114	0	0	2	396
Bursa 14. İcra Dairesi	131	8	0	6	133	11	2	5	157	7	1	2	463
Bursa 15. İcra Dairesi	98	13	0	7	223	7	0	1	165	6	0	5	525
Bursa 16. İcra Dairesi	96	3	0	1	133	7	0	0	132	2	0	1	375
Bursa 17. İcra Dairesi	87	7	2	0	163	6	0	1	140	5	0	1	412
Bursa 18. İcra Dairesi	98	4	0	1	119	0	0	4	146	1	0	4	377
Bursa 19. İcra Dairesi	101	8	0	18	171	10	0	8	158	15	0	5	494
Bursa 20. İcra Dairesi	73	4	0	4	176	4	0	6	108	15	0	5	395
Bursa Abonelik Sözleşmeleri İcra Dairesi	41	0	0	0	104	0	0	0	103	0	0	0	248
Bursa Merkez Toplamı	2273	134	4	89	3578	133	2	75	3087	168	1	61	9605
Gemlik İcra Dairesi	44	30	0	23	138	12	0	8	263	12	0	5	535
Karacabey İcra Dairesi	133	23	1	26	176	13	0	30	263	20	0	8	693
Keles İcra Dairesi	5	0	0	0	4	13	0	0	0	1	0	0	23
Mudanya İcra Dairesi	105	34	0	1	186	16	0	4	139	29	0	2	516
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	175	0	0	11	158	2	0	6	231	18	0	8	609
Orhaneli İcra Dairesi	8	0	0	0	28	15	0	0	26	7	0	0	84
Orhangazi İcra Dairesi	63	7	0	0	73	14	0	5	99	13	0	10	284
BURSA İLÇELER TOPLAM	533	94	1	61	763	85	0	53	1021	100	0	33	2744
BURSA GENEL TOPLAM	2806	228	5	150	4341	218	2	128	4108	268	1	94	12349

**BURSA MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZ, KIYMET TAKDİRİ,
RIZAI SATIŞ İLE CEBRİ SATIŞA İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

DÖNEMİ	EKİM				KASIM				ARALIK				
İŞLEM TÜRÜ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAI SATIŞ	CEBRİ SATIŞ	Toplam
Bursa 1. İcra Dairesi	229	4	0	6	211	5	0	6	158	8	0	3	630
Bursa 2. İcra Dairesi	177	4	0	0	133	10	0	1	65	7	0	4	401
Bursa 3. İcra Dairesi	80	6	0	0	137	3	0	0	83	10	0	7	326
Bursa 4. İcra Dairesi	104	3	0	0	181	6	1	2	166	9	0	1	473
Bursa 5. İcra Dairesi	9	3	0	6	21	0	1	3	12	3	1	3	62
Bursa 6. İcra Dairesi	112	6	0	2	170	4	1	2	154	10	0	3	464
Bursa 7. İcra Dairesi	286	49	0	11	234	31	0	13	278	29	0	15	946
Bursa 8. İcra Dairesi	235	6	0	10	241	6	0	3	152	7	0	1	661
Bursa 9. İcra Dairesi	106	1	0	1	283	0	0	1	200	7	1	3	603
Bursa10. İcra Dairesi	195	8	0	4	183	5	0	13	144	3	0	8	563
Bursa 11. İcra Dairesi	201	20	0	1	173	3	1	3	208	4	1	2	617
Bursa 12. İcra Dairesi	102	8	0	1	180	5	0	2	193	9	0	5	505
Bursa 13. İcra Dairesi	147	9	0	5	147	11	0	4	203	6	0	4	536
Bursa 14. İcra Dairesi	120	7	1	0	158	0	0	0	118	1	0	6	411
Bursa 15. İcra Dairesi	125	6	0	3	198	8	0	1	182	9	1	4	537
Bursa 16. İcra Dairesi	127	4	0	2	205	5	0	5	158	12	0	1	519
Bursa 17. İcra Dairesi	108	3	0	0	113	2	0	0	87	7	1	1	322
Bursa 18. İcra Dairesi	164	7	0	1	201	1	0	4	154	7	0	2	541
Bursa 19. İcra Dairesi	168	9	0	7	188	15	0	9	157	6	1	5	565
Bursa 20. İcra Dairesi	124	17	0	0	93	13	0	5	103	3	0	8	366
Bursa Abonelik Sözleşmeleri İcra Dairesi	6	0	0	0	68	0	0	0	71	0	0	0	145
Bursa Merkez Toplamı	2925	180	1	60	3518	133	4	77	3046	157	6	86	10193
Gemlik İcra Dairesi	193	8	0	2	154	35	0	10	148	8	0	7	565
Karacabey İcra Dairesi	226	24	0	8	129	12	3	1	121	8	1	18	551
Keles İcra Dairesi	1	0	0	0	2	13	0	0	2	16	0	0	34
Mudanya İcra Dairesi	221	7	0	6	150	12	0	1	112	18	0	7	534
Mustafakemalpaşa İcra Dairesi	234	1	0	6	216	21	0	3	114	14	0	12	621
Orhaneli İcra Dairesi	10	7	0	0	26	5	0	0	4	6	0	0	58
Orhangazi İcra Dairesi	96	10	0	5	88	5	0	0	74	14	0	18	310
BURSA İLÇELER TOPLAM	981	57	0	27	765	103	3	15	575	84	1	62	2673
BURSA GENEL TOPLAM	3906	237	1	87	4283	236	7	92	3621	241	7	148	12866

**BURSA MERKEZDE BULUNAN İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA
MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ İLE
TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BURSA İCRA DAİRELERİ MUHAFAZA ALTINA MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER																						
BİRİMİ		Bursa 1. İcra Dairesi	Bursa 2. İcra Dairesi	Bursa 3. İcra Dairesi	Bursa 4. İcra Dairesi	Bursa 5. İcra Dairesi	Bursa 6. İcra Dairesi	Bursa 7. İcra Dairesi	Bursa 8. İcra Dairesi	Bursa 9. İcra Dairesi	Bursa10. İcra Dairesi	Bursa 11. İcra Dairesi	Bursa 12. İcra Dairesi	Bursa 13. İcra Dairesi	Bursa 14. İcra Dairesi	Bursa 15. İcra Dairesi	Bursa 16. İcra Dairesi	Bursa 17. İcra Dairesi	Bursa 18. İcra Dairesi	Bursa 19. İcra Dairesi	Bursa 20. İcra Dairesi	Yedimindeki Menkuller Toplamı
ERTÜRK YEDİEMİN	MENKUL	104					1															105
	ARAÇ																					0
İCRA YEDİEMİN DEPOSU TELAT ARSLANER	MENKUL	26	45			2	2					1	31248	1		4		3		10	13	31355
	ARAÇ									1												1
YEDİEMİN AYHAN ÇİDEM	MENKUL	24	2	14	3	1	15	8	3	8	4	1	240	2	64	333	469	4	15	54	3	1267
	ARAÇ																					0
ONUR YEDİEMİN Lİ OTOPARK	MENKUL																					0
	ARAÇ	1		1	3	1				1	1	1	1	1	2	3	1	3	1	1		22
ENSER YEDİEMİN	MENKUL		3	382			6	8				1	115	1	2	3				7		528
	ARAÇ															1						1
KAAN YEDİEMİN OTOPARKI	MENKUL		6																			6
	ARAÇ			2			1				1	3	2	2	2	1	1			1	2	18
KOÇ YEDİEMİN	MENKUL		22		1		1								4							28
	ARAÇ																					0
BURAK FK OTOPARK YEDİEMİN	MENKUL		23																			23
	ARAÇ			2	4	2			2	1	2			3	2	3	1	4		1		27
BURSA YEDİEMİN OTOPARK ÇEKİCİ DEPOLAMA TAŞIMACILIK OTOMOTİV SAN.TİC.LTD.ŞTİ.-	MENKUL		24																			24
	ARAÇ			1	3	1			9				1	3	1	4	2	3	2	5		35
HİSAR YEDİEMİN	MENKUL		25																			25
	ARAÇ			1	1		1		1			1	1		1	2		1	1	1		12
ÖNDER YEDİEMİN	MENKUL		26																			26
	ARAÇ			1	1	1					2	2	3			3		2	1	3	1	20
YEŞİLYURT OTOPARK	MENKUL		27																			27
	ARAÇ			4	3	2	2			1		6			3	6	1	1	6	2		37
ÜLKÜM OTOPARK	MENKUL		28																			28
	ARAÇ			2	3	3	1							2	1	2	1	3		1	2	21
OZAN OTOPARK	MENKUL		29				1				1					1						32
	ARAÇ			1	1	1			2			15	1		1	3	1	1				27
HAKAN DEMİR YEDİEMİN	MENKUL		30		2													2				34
	ARAÇ			2																		2
KOÇ YEDİEMİN	MENKUL		30		2	1		1	2									1				37
	ARAÇ			3																		3
BURSA PLATFORM	MENKUL		30		2	1		1														34
	ARAÇ			4					2													6
GÜLBAHÇE YEDİEMİN OTOPARK	MENKUL		30		2	1		1														34
	ARAÇ			4					1													5
HAMDİ ÖZTAŞI YEDİEMİN DEPOSU	MENKUL		30		2	1		1		1					118							153
	ARAÇ			4					1													5
SERTAN KIRIZ YEDİEMİN DEPOSU	MENKUL		30		2	1		1	2													36
	ARAÇ			4																		4
Menkul Toplamı		154	440	396	16	8	26	21	7	9	5	3	31603	4	188	341	469	10	15	71	16	
Araç Toplamı		1	0	36	19	11	5	0	18	4	6	28	9	11	13	28	8	18	11	15	5	

**MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA
MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ İLE
TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

GEMLİK İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
ALYANS OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	1	
AMCA OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	11	
BAĞCI OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	5	
BEKİR PAMUK OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	4	
GEMLİK OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	20	
MARMARA OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	14	
TOPLAM		55	

KARACABEY İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
ALİ ÖNCÜ	MENKUL	138	
	ARAÇ		
EMİNE TOPRAK	MENKUL		
	ARAÇ	1	
İSMAİL DOĞRUEK	MENKUL		
	ARAÇ	2	
OKAN KORUCU	MENKUL		
	ARAÇ	2	
ÖZDEN KONDU	MENKUL	9766	
	ARAÇ		
PINAR DEMİREL	MENKUL	251	
	ARAÇ		
ÜÇLER OTOPARK	MENKUL	2	
	ARAÇ	2	
TOPLAM		10164	

KELES İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
OTOPARK BULUNMAMAKTADIR			
TOPLAM		0	

MUDANYA İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
POYRAZ YEDİEMİN OTOPARK	MENKUL	1	
	ARAÇ	17	
TOPLAM		18	

MUSTAFAKEMALPAŞA İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
AYSEL ATA	MENKUL	1	
	ARAÇ		
ENGİN ARIN	MENKUL	1	
	ARAÇ		
FİKRET OTOPARK	MENKUL	1	
	ARAÇ	24	
İRFAN OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	12	
TOPLAM		39	

ORHANELİ İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
	MENKUL		
	ARAÇ		
TOPLAM		0	

ORHANGAZİ İCRA DAİRESİNDE MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER			
AYHAN SARI	MENKUL	1	
	ARAÇ		
BERK OTO KURTARMA	MENKUL		
	ARAÇ	2	
CAN AĞBALIK	MENKUL	1	
	ARAÇ		
FİLİZ KOÇER	MENKUL	2	
	ARAÇ		
METİNOĞLU OTOMOTİV OTOPARK	MENKUL		
	ARAÇ	4	
MUSTAFA HANCI	MENKUL	8	
	ARAÇ		
ŞAHİN KURTARMACILIK	MENKUL		
	ARAÇ	7	
TOPLAM		25	

**İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN İŞLEYİŞİNE VE PERSONELİNE İLİŞKİN YAKINMALARIN
GENEL MAHİYETİ İLE ALINAN TEDBİRLER**

Başkanlığımız yetki çevresinde faaliyet gösteren Bursa Merkez ve Mülhakat İcra Dairelerinin yapmış olduğu muameleler hakkında, memur muamelesini şikayet yolu ile İcra Hukuk Mahkemelerine taşınan şikayetlerin, daire bazlı kabul ve red sayılarına göre istatistiki bilgileri toplanmıştır. Bu şekilde İcra Müdürlüklerinin genel işleyişi hakkında bilgi sahibi olunmuş ve İcra hukuk mahkemelerince şikayetin kabulüne karar verilen dosya sayısı yüksek olan daireler tespit edilmiştir. Tespit edilen daireler ile şikayete konu olan muameleler hakkında ve şikayet sayılarının azaltılması hususunda ilerleyen zamanda çalışma yapılması planlanmaktadır.

Bursa Merkez ve Mülhakat İcra Müdürlüklerinin Memur Muamelesini Şikayet Dosya İstatistiği;

BURSA İCRA DAİRELERİ MEMUR MUAMELESİNİ ŞİKAYET DOSYA İSTATİSTİKLERİ							
	KABUL	RED	KISMEN KABUL / KISMEN RED	KARAR VERİLMESİNE YER OLMADIĞINA	GÖREVSİZLİK / YETKİSİZLİK	DERDEST	TOPLAM
1. İCRA DAİRESİ	24	23				54	101
2. İCRA DAİRESİ	29	30	1	4		17	81
3. İCRA DAİRESİ	28	35	1	10		1	75
4. İCRA DAİRESİ	30	25	3	7		27	92
5. İCRA DAİRESİ	12	18				23	53
6. İCRA DAİRESİ	35	50				23	108
7. İCRA DAİRESİ							0
8. İCRA DAİRESİ	45	57	1	4	1	22	130
9. İCRA DAİRESİ	51	49		3			103
10. İCRA DAİRESİ	38	13		1		30	82
11. İCRA DAİRESİ	43	45				20	108
12. İCRA DAİRESİ	36	41	1	3		1	82
13. İCRA DAİRESİ	32	30		2		3	67
14. İCRA DAİRESİ	39	50	1	2			92
15. İCRA DAİRESİ	39	29				21	89
16. İCRA DAİRESİ	48	66	3			23	140
17. İCRA DAİRESİ	33	22	3	3	1	20	82
18. İCRA DAİRESİ	19	19	1	4	1	34	78
19. İCRA DAİRESİ	26	34	8	2		36	106
20. İCRA DAİRESİ	62	27				17	106
ABONELİK SÖZLEŞMELERİ İCRA DAİRESİ	0	0	0	0	0	0	0
ORHANELİ İCRA DAİRESİ	2	1	1				4
MUDANYA İCRA DAİRESİ	15	13				16	44
KELES İCRA DAİRESİ		1				1	2
GEMLİK İCRA DAİRESİ	9	14				11	34
ORHANGAZİ İCRA DAİRESİ	17	14		1		16	48
MUSTAFAKEMALPAŞA İCRA DAİRESİ	15	16	2	2			35
KARACABEY İCRA DAİRESİ	11	14				2	27
GENEL TOPLAM	738	736	26	48	3	418	1969

**İCRA PERSONELİNE İLİŞKİN YÜRÜTÜLEN
DİSİPLİN SORUŞTIRMALARINA AİT İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

BURSA İCRA DAİRELERİ DİSİPLİN SORUŞTIRMALARI	
İCRA PERSONELİ İLE İLGİLİ DİSİPLİN SORUŞTIRMALARININ GENEL OLARAK NİTELİĞİ VE NİCELİĞİ İLE İLGİLİ BİLGİLER	
KONUSUNA GÖRE AÇILAN SORUŞTURMA SAYILARI	
KAMU KURUM VE KURULUŞLARININ ZARARINA DOLANDIRICILIK, SİLAHLI TERÖR ÖRGÜTÜNE ÜYE OLMAK (FETÖ)	7
657 S.K. 125. MADDESİNE AYKIRI DAVRANIŞ	1
GÖREVİ KÖTÜYE KULLANMA	12
HAKKINDA İŞLEM YAPILAN PERSONELE GÖRE SORUŞTURMA SAYILARI	
İCRA MÜDÜRÜ	4
İCRA MÜDÜR YARDIMCISI	9
İCRA KATİBİ	7
ZABIT KATİBİ	3
VERİLEN KARAR TÜRÜNE GÖRE SORUŞTURMA SAYILARI	
DİSİPLİN CEZASI VERİLMESİNE YER OLMADIĞINA	17
KOVUŞTURMAYA YER OLMADIĞINA	1
DİSİPLİN SORUŞTURMASI AÇILMASINA YER OLMADIĞINA	1
DERDEST	1

**İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN
ETKİNLİĞİNİN VE VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA İLİŞKİN ÖNERİLER İLE
BU AMACA YÖNELİK DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR**

İcra dairelerinin etkinliğinin artırılması devam projesi olan Faz II sistemine geçiş aşamasında hazırlık çalışmaları kapsamında, 26/09/2022 tarihinde Bursa İcra Müdürlüklerinin tümünün ortak katılımı sağlanarak 34 personel ile Bursa İcra Daireleri binasında tarama merkezi kurulmuş olup, kurulduğu günden bugüne geçen 4 aylık süreçte 10 Adet İcra Dairesinin (20-19-18-17-16-15-14-13-12-11) tarama işlemleri bitirilmiştir. Halihazırda 1. İcra Müdürlüğü'nün tarama işlemleri devam etmektedir.

1. Tarama merkezinde karşılaşılan sorunlar ve sorunların çözümüne yönelik yapılan faaliyetler;
 - 1.1. Tarama faaliyetlerine başlanıldığında Uyap OCR sisteminde evrak tanımlama sorunlarıyla çok fazla karşılaşıldı. İş bu evrakların görüntülemesi yapılarak Ankara Bilgi İşlem Genel Müdürlüğü'ne mail yoluyla bilgilendirme yapılması sağlandı, ayrıca yapay zeka biriminde görevli mühendislerle telefonda irtibatlar kurularak tanımlaması yapılmayan evraklar anlık olarak iletilmesi sağlanmış ve bu şekilde sorunlu belgelerin OCR sistemiyle tanınması ve taranması mümkün hale getirilmiştir.
 - 1.2. Başkanlığımızca tarama biriminde işlerin sistemli bir şekilde ilerlemesi yönünde yapılan ziyaretler neticesinde tarama merkezindeki bir kısım tarayıcıların icra dairelerinde yıllarca kullanılmış eski ve sorunlu tarayıcılar olduğunun gözlemlenmesi ve diğer yandan bunların dairelerden alınmasıyla mevcut dairelerde oluşan tarayıcı ihtiyacına binaen Başkanlığımızca Ankara İcra İşleri Dairesi Başkanlığıyla yazışma yapılarak yoğun tarama kapasitesini kaldırabilecek 60 adet tarayıcı talebinde bulunulmuş, akabinde Başkanlık tarafından 50 Adet yeni tarayıcı Bursa İcra Daireleri Başkanlığı emrine tahsis edilmiş, mevcut tarayıcıların 6 adedi ihtiyaç talepleri doğrultusunda mülhakat İcra Müdürlüklerine, 29 adedi merkez icra müdürlüklerine, 11 adedi tarama merkezinin kullanımına tahsis edilmiş olup, 4 adet tarayıcı halihazırda tarayıcı ihtiyacı olan birimlerde kullanılmak üzere bilgi işlem müdürlüğünde hazır bulundurulmaktadır.
 - 1.3. Tarama işlemlerine ait dosya ve evrak istatistik cetvelleri tarama merkezi müdürü tarafından günlük olarak doldurularak Başkanlığımıza gönderilmiştir. Böylelikle personelin performansı ve taranan dosya sayılarının / evrak sayılarının takibinin günlük düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.
 - 1.4. Düzenli tutulan istatistiklerin ve yerinde yapılan durum tespitleri neticesinde taramada görevli personelde zaman zaman rotasyonlar yapılmıştır.
 - 1.5. Tarama işlemlerini yapan personele OCR sistemi tarafından yanlış tanımlanan evrakların elle müdahale edilerek doğru tanımlama yapılması için tarama müdürü tarafından personele bilgilendirmeler yapılması sağlanarak evrak doğru tanımlama hatası en aza indirgenmiştir.
 - 1.6. Dosyalar içinde bulunan evrakların ayıklanması, ayıklandıktan sonra tekrar dosyasına takılması için kullanılacak delgeç, zimba teli sökücü vb. malzemelerin temini hususunda sıkıntı yaşandığı Başkanlığımıza iletildiğinde idari işler müdürlüğü ile doğrudan görüşülerek ilgili eksik malzemelerin derhal temini sağlanmış olup, işlemlerin daha etkin ve hızlı bir şekilde ilerlemesi temin edilmiştir.
 - 1.7. Taranacak dosyalar içerisinde önce ayıklama yapılarak, uyaptan tanzim edilen (karar tensip tutanağı, tahsilat reddiyat makbuzları, alacaklı vekili talepleri, sorgu raporları vs.) evraklar ayıklanarak tarama işlemine dahil edilmeyerek sair evrakların taraması yapılmış olup, böylece gereksiz evrak taranması işleminin önüne geçilmesi sağlanmıştır.
 - 1.8. Taranacak olan dosyaların sayım ve tespiti yapıldıktan sonra tarama faaliyetini yapan personele düzenli şekilde numaralandırma usulüyle verilerek karışıklık ve karmaşanın önüne geçilmesi sağlanmış ve bu suretle iş akışının verimliliği ve düzeni sağlanmıştır.
 - 1.9. Tarama biriminde bilgisayar, tarayıcı vb. sorunlarda İcra Müdürlükleri'nde görevli bilgi işlem personeliyle sürekli irtibat sağlanarak, problemin gecikmeksizin çözümü sağlanmıştır.

- 1.10. Tarama biriminde görevli personelden izin, rapor vs. gibi sebeplerle görevden ayrılanların yerine diğer dairelerden geçici personel takviyesi yapılarak tarama faaliyetinin aksamadan devam etmesi sağlanmıştır.
- 1.11. Tarama faaliyetlerinde en yüksek verimlilikle çalışan ilk beş personelimiz İcra Daireleri Başkanımızın makamında misafir edilip ağırlandırılmış ve bu arkadaşlara küçük armağanlar takdim edilerek çalışmalara bu şekilde takdir edilip kendileri bu suretle onore edilmiştir.



2. İcra ve İflas Dairelerinin daha düzenli, uyum içinde, etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacına yönelik olarak Başkanlığımızca İcra Müdürlüklerinin bağlı olduğu İcra Hukuk Mahkemelerinden; İcra ve İflas Dairelerinin yaptığı muameleler hakkında 2022 yılında açılan memur muamelesini şikayet dosyalarının icra dairesi bazlı olarak sayılarının ve ayrıca karara çıkmış olanlar yönünden yine icra dairesi bazlı olarak karar sonuçlarının (KABUL / RED) sayıları istenilmiş olup, cevaben mahkemelerden gelen istatistiki bilgilerin tek bir tabloda birleştirilmesi sağlanarak tüm icra müdürlüklerinin işleyişleri hakkında genel bilgi sahibi olunması sağlanmıştır. Elde edilen veriler ışığında icra daireleri arasında koordinasyonun ve uygulama birliğinin sağlanması, bu şekilde aynı konularda farklı uygulamaların önüne geçilmesi amacına hizmet etmek üzere daire müdürlerinin tamamının katılımı ile koordinasyon toplantısı yapılması yönünde karar alınmıştır.
3. Adalet Bakanlığı tarafından hazırlanan, İcra Daireleri Başkanlıkları Kuruluş ve Görevleri ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik gereğince, İcra ve iflâs dairelerine gelen takip ve diğer işlerin; daireler arasında eşit ve adil dağıtılması, kalitenin artırılması, etkin, hızlı ve verimli bir iş ortamının sağlanması amacıyla Bakanlıkça belirlenen tevzi kriterlerini uygulamak ve bu kriterlere ilişkin önerilerini İcra İşleri Başkanlığına bildirmek üzere; tüm icra personelinin ortak fikri alınarak 2023 yılında uygulanacak Bursa İcra Müdürlüklerinde İcra Tevzi kriterleri oluşturulmuş olup, başlıca önemli maddelerin aşağıdaki haliyle uygulanmasına karar verilmiştir.
 - 3.1-) İcra dairesi sayısı, iş yoğunluğu ve avukat sayısı gibi kriterlerin dikkate alınarak tüm avukat ve kurumlar için kota üst sınırının 250 dosyayı aşmayacak şekilde belirlenmesine,
 - 3.2-) Bankalara verilecek kotaların şube bazlı değil genel müdürlük bazında verilmesine,
 - 3.3-) Tevkil ile yetkilendirilmiş olan avukatların, kendisine yetki veren avukatın kotasını kullanarak takibini açmasına, yetki veren avukatın kotasının olmaması durumunda yetki veren avukat adına kota alınarak işlem yapılmasına,
 - 3.4-) Nafaka ve çocuk teslimi ile ilgili takiplerin infazı çok uzun bir dönemi kapsadığından bu tür takiplerin kota uygulaması dışında bırakılıp sıralı olarak icra dairelerine tevzi edilmesine,
 - 3.5-) Avukatlık işi nedeniyle gerçek usulde gelir vergisi ve mükellefi olmayan baroya kayıtlı avukata kota verilmesinin uygun olmadığına,
4. Bursa İcra Müdürlükleri bünyesinde görevli bir icra katibinin haciz mahallinde kendisi ve beraberinde bulunduğu avukata sözlü ve fiili saldırı neticesinde polis merkezini arayarak güvenlik talep ettiği, bunun üzerine haciz mahalline asayiş ekiplerinin yönlendirildiği ve mevcut asayiş ekibinin haciz mahallinde kısa bir süre bekledikten sonra konunun kendi görev alanına girmediği gerekçesiyle haciz mahallinde icra memuru ve avukatı bırakarak mahalli terk etmesi konulu olay ve çoğu zaman hacizler için emniyetten kolluk kuvveti istenildiğinde icra görevlisinin uzun süreli karakolda veya işlem mahallinde bekletilmesi sorunu, ilgili daire tarafından Başkanlığımıza bildirilmiş olup Başkanlığımızca Bursa İl ve İlçelerindeki Emniyet Müdürlükleri ve Jandarma Karakol Komutanlıklarına, kolluk kuvvetlerinin yasal mevzuattan kaynaklanan sorumluluğunun detaylı izahatı yapılarak;
 - 4.1. Haciz, çocuk teslimi ya da başka bir icra işlemi ile alakalı olarak icra müdürlüklerinin / icra müdürlüğü görevlisinin yazılı ya da işlem mahallindeki sözlü güvenlik taleplerinin gecikmeksizin yerine getirilmesi,
 - 4.2. Güvenliği sağlayacak kolluk personeline amirlerince gerekli bilgilendirmelerin ve uyarıların yapılması,
 - 4.3. İşlemin sorunsuz bir şekilde tamamlanabilmesi için gerekli görülecek sair tüm güvenlik önlemlerinin alınması,
 - 4.4. İcra Personeli açısından ise; öncesinde kolluk görevlisi hazır edilmeden haciz, çocuk teslimi veya başka bir icra işlemi yapmakta olan memurların, güvenlik sorunu olduğu durumlarda 112 acil çağrı merkezini aradıklarında, normal bir asayiş olayı ile karıştırılmaması ve olay yerine konuyla alakalı kolluk ekibinin yönlendirilebilmesini sağlayabilmek amacıyla, hangi icra müdürlüğünde

görevli olduğunu, hangi icra işlemini yaptığını ve icra işlemine devam edebilmesi amacıyla güvenliği sağlayacak kolluk görevlisine ihtiyaç duyduğunu açık ve net olarak ifade etmeleri, bu hususun icra müdürleri tarafından personele tebliğ edilerek ayrıca sözlü olarak da izah edilmesi hususlarında müzekkere yazılmıştır.

5. İcra Müdürlüklerine, eksikliklerin ve aksaklıkların tespiti amacıyla belli zamanlarda haberli / habersiz denetim ziyaretlerinde bulunulmuş, bunlar “Fiili Denetim Tutanağı” adı altında tutanak haline getirilmiş ve sonrasında tespit edilen aksaklıklar ile ilgili gerekli işlemler yapılmıştır. Bu kapsamda;
 - 5.1. İcra müdürlükleri binasına girişlerde bir takım personelin Adalet Kart okutmaksızın X-RAY cihazından geçerek giriş yaptığı görülmüş akabinde icra müdürlüklerine tespit edilen aksaklıkların giderilmesi konulu yazı yazılarak tüm personelin girişlerde Adalet Kartını okutması hususuna riayet edilmesi ikaz edilmiştir. Sonrasında yapılan gözlem ve denetimlerde personelin girişlerde adalet kartını kullanarak turnike sistemini aktif kullandığı gözlemlenmiştir.
 - 5.2. Giriş kapısında görevli polis memuruyla yapılan görüşmede kendisinin tek başına güvenliği sağlamaya çalıştığı ancak polis sayısının yetersiz olması ve binaya girişlerin yoğun olması nedeniyle kontrollerin sağlıklı yapılamadığı, bu durumun ise güvenlik zafiyeti yarattığını ifade etmesi üzerine, Başkanlığımızın talebi ve Başsavcılığın girişimleri sonucunda erkek polis memuruna takviye olarak kadın polis memuru takviyesi yapılmıştır. Güvenlik personeli sayısının halen yetersiz olduğu düşünülmekle sayının artırılması yönünde Cumhuriyet Başsavcılığı ile görüşmeler yapılmış olup, mevcut sayıya ilave olarak iki adet özel güvenlik görevlisinin veya polis memurunun temin edilmesi hususu gündemimizde olmakla, Başkanlık olarak ilgili sürecin takibi yapılmaktadır. Güvenlik sıkıntısının nihai çözümünün ancak icra daireleri ek hizmet binamıza özel güvenlik görevlisi istihdamı ile mümkün olabileceği değerlendirilerek Bursa Cumhuriyet Başsavcılığı ve Bursa Adli Yargı İlk Derece Mahkemesi Adalet Komisyonu Başkanlığına, ileride yapılacak güvenlik görevlisi alımındaki kadro planlamasına esas olmak üzere iki bay ve iki bayan olmak üzere dört özel güvenlik görevlisine ihtiyacımızın olduğu hususunda müzakereler yazılmıştır.
 - 5.3. Binanın dış çevresi gezildiğinde, yerlerde sigara izmaritlerinin yoğun olarak bulunduğu, bir kısım yangın çıkış kapısının açık bırakıldığı, hatta 1. katta bulunan yangın çıkış kapısının iple bağlanmak suretiyle daimi olarak açık bırakıldığı, bir kısım personelin ve vatandaşın bu bölümlerden binaya giriş-çıkış yaptıkları, bu durumda büyük güvenlik zafiyeti yarattığının tespit edilmesi üzerine öncelikle bina temizlik görevlileriyle itibata geçilerek bahsedilen alanların temiz hale getirilmesi ve kapıların açık kalmasına sebep olabilecek taş, ip vs maddelerin kaldırılarak kapıların devamlı olarak kapalı durumda olması sağlandı. İdari İşler Müdürlüğü ile görüşülerek kapılar üzerine sadece acil durumlar halinde kullanılması gerektiği içerikli levhalar yaptırılarak tüm yangın çıkış kapılarına yapıştırılmış olup tüm bu fiziki önlemlerden sonra icra müdürlüklerinin tamamına bir yazı yazılarak, yangın çıkış kapılarının amacına uygun kullanılması, kapıların devamlı suretle kapalı durumda tutulması, sigara izmaritlerinin yerlere atılmaması, bina içinin ve çevresinin devamlı suretle temiz tutulması hususunda tüm personel uyarılmış olup, devam eden süreçte yapılan gözlemlerde yukarıda bahsedilen sorunların büyük oranda çözüme kavuştuğu görülmüştür.
6. Daire ziyaretlerinde UYAP ekranlarının kontrolü sırasında, memur rollerinde eski tarihli (2013-2014) işlerin beklediği, daire müdürlerine sorulduğunda ilgili işlemlerin silinemediği, UYAP düzeltme formu düzenlenerek sildirilmesi gerektiğini ifade etmeleri üzerine öncelikle ilgili personel, ekranlarda işlerin bekletilmemesi hususunda sözlü olarak uyarılmış, sonrasında tüm icra müdürlüklerine müzekkere yazılarak UYAP rollerinde eski tarihli bekleyen tüm işlemlerin gereğinin yapılması, silinmesi gerekenlerin sildirilme işlemlerinin tamamlanması ve işlerin gecikmesine sebebiyet verilmemesi talimatı verilmiştir.

7. İcra Müdürlüklerinin ve personelin taleplerinin yanı sıra, icra dairelerinin kadro ve iş durumları dikkate alınarak, işlerin adil ve verimli dağılımını sağlamak ve dairelerin performanslarını yükseltmek amacıyla zaman zaman daireler arasında Başkanlığımızca lüzumlu görülen personel değişiklikleri yapılmıştır.

İCRA PERSONELİNİN KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN EĞİTİM KONULARINA İLİŞKİN ÖNERİLER

- 1- Stres yönetimi ve stresle başa çıkma yöntemleri hakkında eğitim,
- 2- 657 sayılı Devlet memurları kanunu, haklar , görev ve sorumluluklar kısmına dair eğitim,
- 3- İcra ve İflas Kanunu, Yönetmeliği ile Tüzüğü eğitimi,
- 4- Motivasyon eğitimi, liderlik ve yöneticilik eğitimi (Mrd. Yrd. Açısından),
- 5- Çalışma hayatındaki etik kurallar eğitimi,
- 6- Haciz mahallinde haciz ve muhafazaya ilişkin dikkat edilecek hususlar içerikli eğitimi,
- 7- Tebligat Kanunu ve Yönetmeliği hakkında eğitim,
- 8- 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununa Uyumluluk Eğitimi,
- 9- Resmi yazışma kuralları eğitimi,
- 10- Güzel ve etkili konuşma eğitimi,
- 11- Müdür yardımcıları için sıra cetveli eğitimi,
- 12- E-satış eğitimi,
- 13- İcra dairesine yeni başlayan personelin çoğunluğunun adliye geçmişi bulunmamakta olduğundan işe alışma ve adaptasyon süreci çok uzun sürmekte olup, alınan personelin işe başlamadan önce adaptasyon sürecinde uygulamalı eğitimler almasının ve bu eğitimden sonra icra dairesinde fiilen başlamasının daha faydalı olacağı düşünülmektedir,
- 14- Yeni kurulan icra daireleri başkanlıkları bünyesinde görevli başmüdür, müdür, müdür yardımcısı ve icra katibi personeline gerekli idari eğitimlerin verilmesinin uygun olacağı düşünülmektedir.

BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI FİZİKİ DURUMU

BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI			
HİZMET BİNASI	ADRES VE ULAŞIM BİLGİLERİ	BİRİMLER	KULLANIM ALANI
BÖLGE ADLİYE MAHKEMESİ BİNASI	Altınova Mahallesi, 11 Eylül Bulvarı No:9 Osmangazi BURSA Telefon: 0224 271 56 06 DAHİLİ: 3174 - 3175 - 3176 - 3178	Başkan Odası	76,35 m2
		Başkan Yardımcısı Odası	26,35 m2
		Başmüdür Odası	25,00 m2
		Toplantı Odası	25,00 m2
		Başkanlık Kalem Odası	61,00 m2

BURSA MERKEZ İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN FİZİKİ DURUMU

BURSA MERKEZ İCRA MÜDÜRLÜKLERİ			
HİZMET BİNASI	ADRES VE ULAŞIM BİLGİLERİ	BİRİMLER	KULLANIM ALANI
Ek Hizmet Binası	Altınova Mah. No:410 SKY TOWER Plaza B Blok Osmangazi / BURSA Telefon : 0 (224) 504 46 56 (8 Hat)	1. İcra Müdürlüğü	151,7 m2
		2. İcra Müdürlüğü	145,9 m2
		3. İcra Müdürlüğü	147,7 m2
		4. İcra Müdürlüğü	143,6 m2
		5. İcra Müdürlüğü	119,9 m2
		6. İcra Müdürlüğü	136,00 m2
		7. İcra Müdürlüğü	136,00 m2
		8. İcra Müdürlüğü	122,9 m2
		9. İcra Müdürlüğü	102,00 m2
		10. İcra Müdürlüğü	98,00 m2
		11. İcra Müdürlüğü	97,3 m2
		12. İcra Müdürlüğü	102,00 m2
		13. İcra Müdürlüğü	97,85 m2
		14. İcra Müdürlüğü	95,3 m2
		15. İcra Müdürlüğü	91,8 m2
		16. İcra Müdürlüğü	97,85 m2
		17. İcra Müdürlüğü	116,00 m2
		18. İcra Müdürlüğü	115,00 m2
		19. İcra Müdürlüğü	102,6 m2
		20. İcra Müdürlüğü	109,10 m2
		Abonelik Sözleşmeleri İcra Müdürlüğü	431,5
		Tevzi Bürosu	2,00 m2

**BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN
FİZİKİ DURUMU**

BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİ			
HİZMET BİNASI	ADRES VE ULAŞIM BİLGİLERİ	BİRİMLER	KULLANIM ALANI
Gemlik Adalet Sarayında	Adres: Hisar, 242. Sk No:14, 16600 Gemlik/Bursa Telefon: (0224) 513 54 54	Gemlik İcra Müdürlüğü	275,00 m2
Orhangazi Adalet Sarayında	Adres: Hürriyet, Maarif Sk., 16800 Orhangazi/Bursa Telefon: (0224) 573 24 73	Orhangazi İcra Müdürlüğü	100,00 m2
Mudanya Adalet Sarayında	Adres: Halitpaşa, Mustafa Kemal Paşa Cd. Mudanya Adalet Sarayı, 16950 Mudanya/Bursa Telefon: (0224) 544 50 50	Mudanya İcra Müdürlüğü	120,00 m2
Karacabey Adalet Sarayında	Adres: Emirsultan, 210. Sk., 16700 Karacabey/Bursa Telefon: (0224) 676 10 89	Karacabey İcra Müdürlüğü	70,00 m2
Mustafakemalpaşa Adalet Sarayında	Adres: Orta Mahalle, Eski Bursa Cd. NO:2, 16500 Mustafakemalpaşa/Bursa Telefon: (0224) 613 95 95	Mustafakemalpaşa İcra Müdürlüğü	100,00 m2
Keles Adliyesinde	Adres: Cuma, Adnan Menderes Cd. No:18, 16740 Keles/Bursa Telefon: (0224) 861 33 74	Keles İcra Müdürlüğü	28,00 m2
Orhaneli Adliyesinde	Adres: Gazipaşa, Zafer Cad. Hükümet Konağı, 16980 Orhaneli/Bursa Telefon: (0224) 817 34 51	Orhaneli İcra Müdürlüğü	15,00 m2

BURSA İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI İLE
BURSA MERKEZ İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN TEKNİK DONANIM YAPISI

BURSA İCRA MÜDÜRLÜKLERİ DONANIM DURUMU				
DAİRE	BİLGİSAYAR	LAPTOP	YAZICI	TARAYICI
1. İCRA	14	5	6	3
2. İCRA	14	5	6	3
3. İCRA	15	4	9	3
4. İCRA	15	5	6	3
5. İCRA	13	4	8	3
6. İCRA	14	3	7	3
7. İCRA	12	6	8	3
8. İCRA	13	4	10	3
9. İCRA	13	3	6	3
10. İCRA	13	4	7	3
11. İCRA	13	3	6	3
12. İCRA	13	4	6	3
13. İCRA	13	4	7	3
14. İCRA	13	5	4	3
15. İCRA	13	4	9	3
16. İCRA	13	2	4	3
17. İCRA	14	4	3	3
18. İCRA	13	3	8	3
19. İCRA	13	3	6	3
20. İCRA	11	2	6	3
MTS	25	11	11	4
ÖN BÜRO	20		10	20
TARAMA	31	1	1	30
TEVZİ	1		1	
İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI	6	5	1	1
TOPLAM	348	94	156	115

BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİNİN TEKNİK DONANIM YAPISI

BURSA MÜLHAKAT İCRA MÜDÜRLÜKLERİ DONANIM DURUMU				
	BİLGİSAYAR	LAPTOP	YAZICI	TARAYICI
ORHANELİ İCRA DAİRESİ	2	0	1	2
MUDANYA İCRA DAİRESİ	5	2	3	3
KELES İCRA DAİRESİ	1	0	1	1
GEMLİK İCRA DAİRESİ	6	5	4	3
ORHANGAZİ İCRA DAİRESİ	5	1	4	5
MUSTAFAKEMALPAŞA İCRA DAİRESİ	6	0	6	5
KARACABEY İCRA DAİRESİ	5	4	4	2
GENEL TOPLAM	30	12	23	21

GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

- 1- İcra Başkanlıklarının kendi bütçelerinin oluşturulması yönünde düzenleme yapılması,
- 2- İcra Daireleri Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Başkanlıklarda görevli büro personelinin UYAP rollerinde, yönetmelikte belirtilen denetim faaliyetini gerçekleştirebilmek için gerekli ekranların bir an evvel oluşturulması,
- 3- Lisanslı Yediemin depolarının bir an önce açılmasının sağlanması,
- 4- İcra Müdür veya Müdür yardımcısı alımlarının bir kısmının, eğitim ve liyakat durumları gözetilerek icra katipleri arasından yapılması,
- 5- İcra Müdürlüklerinde görevli personelin iş yoğunluğu sebebiyle, fazla çalışma yapması halinde mesai ücreti alabilmesinin sağlanması,
- 6- İcra Müdürlüklerinde görev yapan personelin almakta olduğu haciz yolluklarından halihazırda aldıkları ödenek miktarının artırılması.