T.C.
KONYA
İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI
2026 YILI
FAALİYET RAPORU

1 OCAK – 30 HAZİRAN




KONYA
ADALET SARAYI

İÇİNDEKİLER

A) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN PERSONEL VE İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER 5

1- PERSONEL DURUMU 5

I. İcra Daireleri Başkanlığı 5

II. Merkez İcra Daireleri 5

III. Mülhakat İcra Daireleri 6

2- İŞ DURUMU 7

I. Merkez İcra Daireleri 7

II. Mülhakat İcra Daireleri 8

3- KAPATILAN DOSYALARA AİT BİLGİLER 10

I. Merkez İcra Daireleri 10

II. Mülhakat İcra Daireleri 11

B) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNCE YAPILAN HACİZ, KIYMET TAKDİRİ, RIZAİ SATIŞ İLE CEBRİ SATIŞA İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER 12

I. Merkez İcra Daireleri 12

II. Mülhakat İcra Daireleri 12

C) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİCELİĞİ VE NİTELİĞİ İLE TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER 13

I. Merkez İcra Daireleri 13

II. Mülhakat İcra Daireleri 14

MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ TOPLAM MUHAFAZA GRAFİĞİ 14

Ç) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN İŞLEYİŞİNE VE PERSONELİNE İLİŞKİN YAKINMALARIN GENEL MAHİYETİ İLE ALINAN TEDBİRLERE İLİŞKİN BİLGİLER 15

D) İCRA PERSONELİ İLE İLGİLİ DİSİPLİN SORUŞTURMALARININ GENEL OLARAK NİCELİĞİ VE NİTELİĞİ İLE İLGİLİ BİLGİLER 16

Merkez ve Mülhakat İcra Daireleri Yönünden 16

Disiplin Soruşturmalarının Sonucuna Göre Grafik 16

E) İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN ETKİNLİĞİNİN VE VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA İLİŞKİN ÖNERİLER İLE BU AMACA YÖNELİK DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR 17

F) İCRA PERSONELİNİN KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN EĞİTİM KONULARINA İLİŞKİN ÖNERİLER 18

G) İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI İLE İCRA VE İFLÂS DAİRELERİNİN FİZİKİ DURUMU, TEKNİK DONANIM YAPISI VE İHTİYAÇ DUYULAN ARAÇ VE GEREÇLERE İLİŞKİN BİLGİLER 19

1- FİZİKİ DURUMU 19

I. İcra Daireleri Başkanlığı 19

II. Merkez İcra Daireleri 19

III. Mülhakat İcra Daireleri 20

2- TEKNİK DONANIM 21

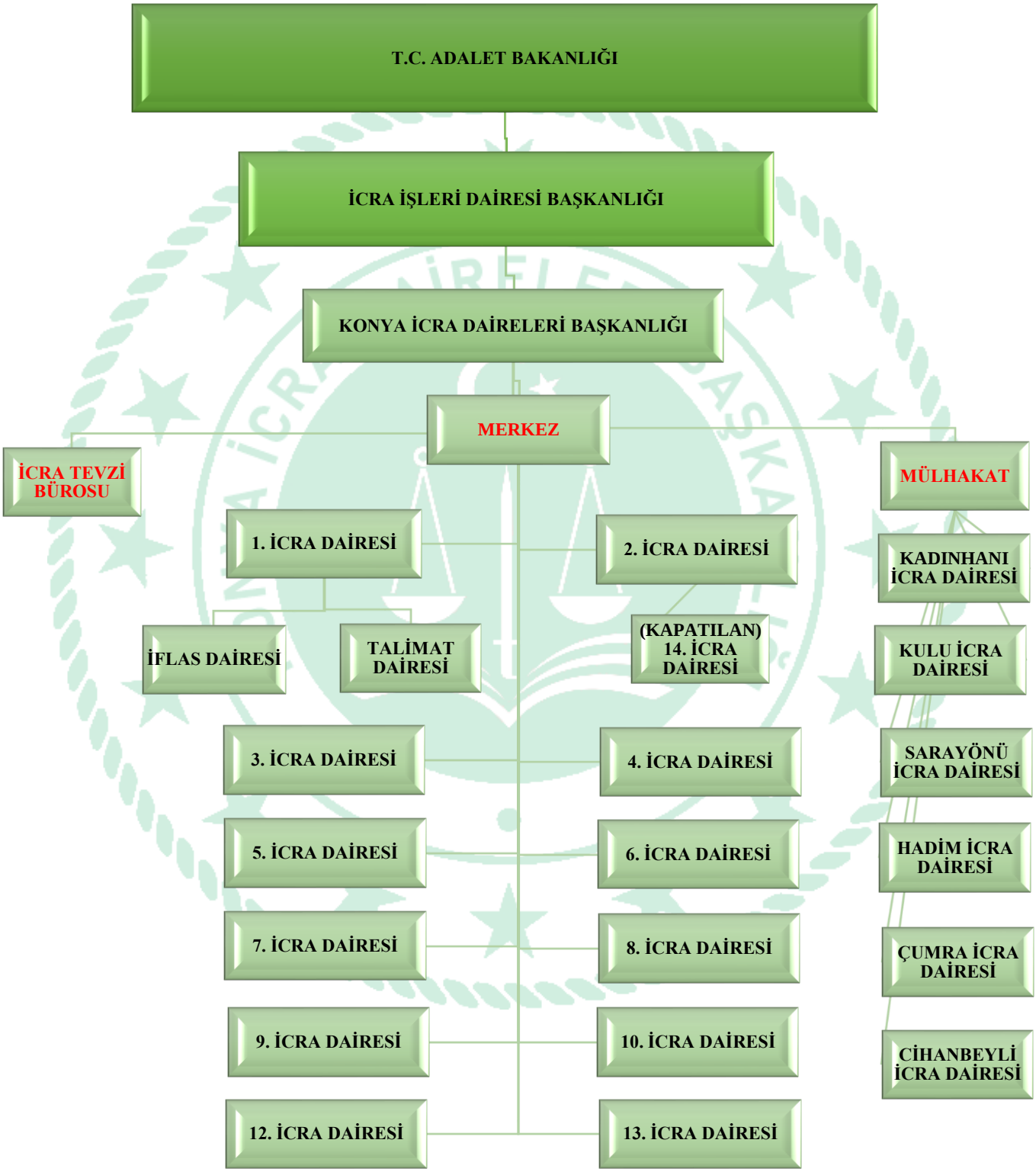
I. İcra Daireleri Başkanlığı 21

II. Merkez İcra Daireleri 21

III. Mülhakat İcra Daireleri 21

Ğ) GÖRÜŞ VE ÖNERİLER 22

- **TEŞKİLAT YAPI ŞEMASI**



A) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN PERSONEL VE İŞ DURUMUNU GÖSTERİR İSTATİSTİKİ BİLGİLER

1- PERSONEL DURUMU

I. İcra Daireleri Başkanlığı

❖ **PERSONELE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

UNVAN	CİNSİYET		
	ERKEK	KADIN	TOPLAM
BAŞKAN	-	-	0
BAŞKAN YRD.	-	-	0
İCRA BAŞMÜDÜRÜ	1	-	1
İCRA MÜDÜRÜ	-	-	0
İCRA MÜDÜR YRD.	-	-	0
İCRA KÂTİBİ	1	1	2
TOPLAM	2	1	3

II. Merkez İcra Daireleri

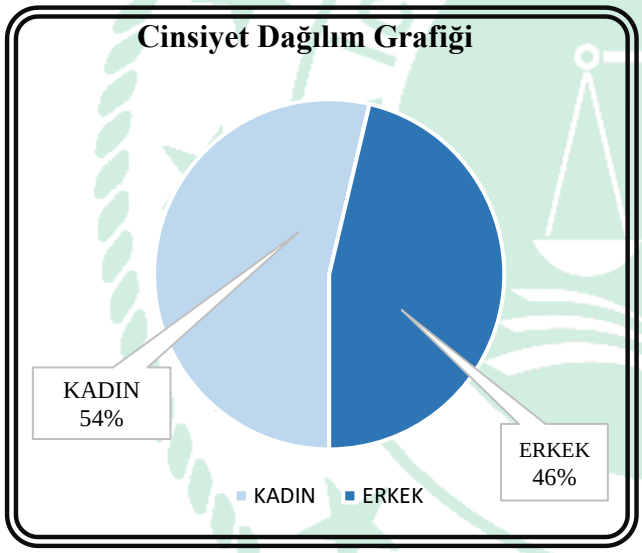
❖ **PERSONELE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

İCRA DAİRESİ	UNVAN								TOPLAM
	İCRA BAŞMÜDÜRÜ		İCRA MÜDÜRÜ		İCRA MÜDÜR YARDIMCISI		İCRA KÂTİBİ		
	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	
1.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	5	1	7	2	16
2.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	3	3	4	6	17
3.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	3	2	3	5	14
4.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	4	2	5	4	16
5.İCRA DAİRESİ	1	-		-	4	1	2	5	13
6.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	4	2	3	5	15
7.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	3	3	3	5	15
8.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	3	3	4	4	15
9.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	4	2	4	4	15
10.İCRA DAİRESİ	1	-		-	3	2	3	5	14
12.İCRA DAİRESİ	1	-		-	3	3	4	4	15
13.İCRA DAİRESİ	-	-	1	-	3	2	3	5	14
TOPLAM	3	0	9	0	42	26	45	54	179

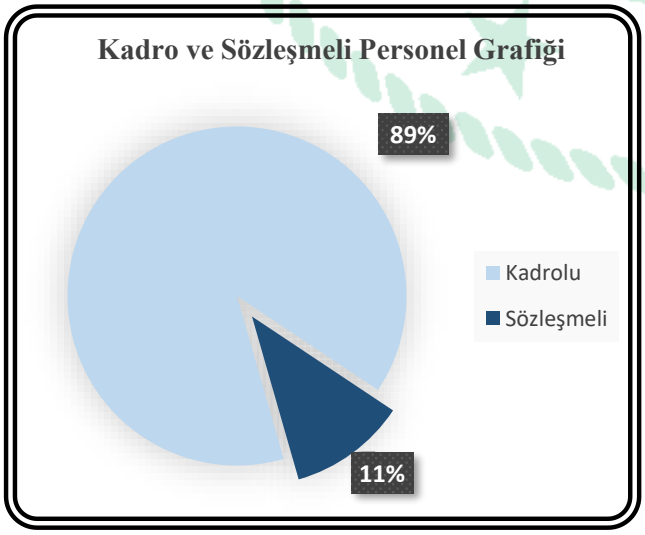
III. Mülhakat İcra Daireleri

❖ **PERSONELE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	UNVAN								TOPLAM
	İCRA BAŞMÜDÜRÜ		İCRA MÜDÜRÜ		İCRA MÜDÜR YARDIMCISI		İCRA KÂTİBİ		
	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	
CİHANBEYLİ	-	-	-	-	-	2	-	-	**2**
ÇUMRA	-	-	1	-	1	1	1	-	**4**
HADİM	-	-	-	-	-	-	1	-	**1**
KADINHANI	-	-	-	-	-	1	1	1	**3**
KULU	-	-	-	-	-	2	2	-	**4**
SARAYÖNÜ	-	-	1	-	-	1	-	-	**2**
TOPLAM	**0**	**0**	**2**	**0**	**1**	**7**	**5**	**1**	**16**



✓ Konya merkez ve mülhakat icra dairelerinde 116 erkek, 100 bayan istihdam edilmekte olup, cinsiyet dağılımına ilişkin grafik tabloda yer almaktadır.



✓ Konya merkezde 101, mülhakatta 6, Ücretsiz izinde 6 ve geçici görevlendirmeli 3 olmak üzere toplam 116 İcra Kâtibinin kadro durumları tabloda yer almaktadır.

2- İŞ DURUMU

I. Merkez İcra Daireleri

❖ **GENEL İŞ DURUMUNA İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

MERKEZ İCRA DAİRELERİ	ESAS (01.01.2026 – 30.06.2026 Tarihleri Arası)										
	İLAMLI					İLAMSIZ					
	2025 YILINDAN DEVİR	2026 YILINDA GELEN	SONUÇLANAN	İŞLEMDEN KALKAN	GELECEK YILA DEVİR/ KALAN	2025 YILINDAN DEVİR	2026 YILINDA GELEN	SONUÇLANAN	İŞLEMDEN KALKAN	GELECEK YILA DEVİR/ KALAN	TOPLAM
1. İCRA DAİRESİ	1718	201	177	7	1735	3597	517	339	25	3750	**5485**
2. İCRA DAİRESİ	4741	1301	769	95	5178	33450	5675	2616	507	36002	**41180**
3. İCRA DAİRESİ	3274	1064	610	81	3647	28823	5920	2418	385	31940	**35587**
4. İCRA DAİRESİ	4953	1321	720	92	5462	29143	5647	2346	404	32040	**37502**
5. İCRA DAİRESİ	3258	1322	682	96	3802	27942	5663	2108	394	31103	**34905**
6. İCRA DAİRESİ	3501	1262	583	87	4093	27249	5684	2367	521	30045	**34138**
7. İCRA DAİRESİ	3780	1436	646	95	4475	27736	5496	2543	441	30248	**34723**
8. İCRA DAİRESİ	3210	695	382	76	3447	30270	6255	2266	379	33880	**37327**
9. İCRA DAİRESİ	4162	984	552	797	3797	32419	6187	2687	4833	31086	**34883**
10. İCRA DAİRESİ	3175	1177	637	103	3612	26889	5780	2422	419	29828	**33440**
12. İCRA DAİRESİ	2902	1256	672	109	3377	23877	5671	2521	389	26638	**30015**
13. İCRA DAİRESİ	3419	908	489	72	3766	30261	6050	2509	398	33404	**37170**
TOPLAM	**42093**	**12927**	**6919**	**1710**	46391	**321656**	**64545**	**27142**	**9095**	349964	**396355**

1. İCRA DAİRESİ	İFLAS					
	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	TOPLAM
	77	7	5	0		79
	TALİMAT					
	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	TOPLAM
	11172	2773	576	292		13077

II. Mülhakat İcra Daireleri

❖ **GENEL İŞ DURUMUNA İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER**

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	ESAS (01.01.2026 – 30.06.2026 Tarihleri Arası)										
	İLAMLI					İLAMSIZ					
	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	TOPLAM
CİHANBEYLİ	436	41	22	7	448	2974	263	117	30	3090	**3538**
ÇUMRA	533	190	78	232	413	3846	804	302	1801	2547	**2960**
HADİM	78	43	10	3	108	222	31	10	1	242	**350**
KADINHANI	154	28	19	4	159	1565	147	60	27	1625	**1784**
KULU	471	83	31	8	515	2976	359	178	38	3119	**3634**
SARAYÖNÜ	281	56	23	3	311	1597	98	39	11	1645	**1956**
TOPLAM	**1953**	**441**	**183**	**257**	1954	**13180**	**1702**	**706**	**1908**	12268	**14222**

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	İFLAS					
	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	TOPLAM
CİHANBEYLİ	0	0	0	0	0	**0**
ÇUMRA	4	0	0	0	4	**4**
HADİM	0	0	0	0	0	**0**
KADINHANI	0	0	0	0	0	**0**
KULU	0	0	0	0	0	**0**
SARAYÖNÜ	0	0	0	0	0	**0**
TOPLAM	**4**	**0**	**0**	**0**	4	**4**

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	TALİMAT					
	2025 Yılından Devir	2026 Yılında Gelen	Sonuçlanan	İşlemden Kalkan	Gelecek Yıla Devir/Kalan	TOPLAM
CİHANBEYLİ	3404	308	106	41	3565	**3565**
ÇUMRA	2070	511	183	105	2293	**2293**
HADİM	280	50	23	21	286	**286**
KADINHANI	1002	208	57	105	1048	**1048**
KULU	1091	165	105	0	1151	**1151**
SARAYÖNÜ	832	144	26	0	950	**950**
TOPLAM	**8679**	**1386**	**500**	**272**	9293	**9293**

3- KAPATILAN DOSYALARA AİT BİLGİLER

I. Merkez İcra Daireleri

KAPATILMA NEDENİ	1. İCRA DAİRESİ	2. İCRA DAİRESİ	3. İCRA DAİRESİ	4. İCRA DAİRESİ	5. İCRA DAİRESİ	6. İCRA DAİRESİ	7. İCRA DAİRESİ	8. İCRA DAİRESİ	9. İCRA DAİRESİ	10. İCRA DAİRESİ	12. İCRA DAİRESİ	13. İCRA DAİRESİ	TOPLAM
7420 SAYILI K. 2. MADDE KAPSAMINDA FERAGAT	-	-	-	-	1	-	1	-	2	2	1	-	**7**
7420 SAYILI K. 3. MADDE KAPSAMINDA FERAGAT	-	7	-	1	1	2	-	1	-	3	-	4	**19**
ACİZ VESİKASI	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	**2**
BİRLEŞTİRME	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
HARİCEN TAHSİL	70	1963	1924	1800	1544	1812	1937	1718	2104	1802	1908	1876	**20458**
İİK. 150/e MD. GEREĞİNCE TAKİBİN DÜŞMESİ	-	-	1	-	1	-	1	1	-	-	2	4	**10**
İİK. 193. MADDESİ GEREĞİ	-	-	1	-	-	-	5	6	-	2	-	-	**14**
İNFAZ	1022	1422	1104	1266	1247	1138	1252	930	1136	1257	1285	1122	**14181**
DAVANIN AÇILMAMASI /REDDİ (İTİRAZIN İPTALİ/KALDIRILMASI)	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	**2**
KHK GEREĞİ DÜŞME	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	**1**
REHİN AÇIĞI BELGESİ	-	2	-	1	3	4	5	4	1	2	7	4	**33**
TAKİBİN İPTALİ	10	18	5	11	23	12	13	18	15	26	78	11	**240**
TAKİPSİZLİK	3	90	12	6	2	1	12	6	5190	17	2	-	**5341**
TAKİPTE İFLAS YOLUNUN SEÇİLMESİ	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	**1**
VAZGEÇME/FERAGAT	6	411	371	402	364	489	413	340	358	404	338	375	**4271**
YETKİSİZLİK	13	74	75	73	94	98	86	78	62	66	70	71	**860**
ZAMAN AŞIMI (İİK 39)	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
TALİMAT	292	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**292**
İİK. 182. MD. GÖRE İFLASIN KALDIRILMASI	4	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	**4**
İİK. 254. MD. GÖRE BORÇLU OLARAK İFLASIN KAPATILMASI	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
TOPLAM	**1421**	**3987**	**3494**	**3562**	**3280**	**3558**	**3725**	**3103**	**8869**	**3581**	**3691**	**3468**	**45739**

II. Mülhakat İcra Daireleri

KAPATILMA NEDENİ	Cihanbeyli İcra Dairesi	Çumra İcra Dairesi	Hadim İcra Dairesi	Kadınhanı İcra Dairesi	Kulu İcra Dairesi	Sarayönü İcra Dairesi	TOPLAM
7420 SAYILI KANUNUN 2. MADDE KAPSAMINDA FERAGAT	-	-	-	-	-	-	**0**
7420 SAYILI KANUNUN 3. MADDE KAPSAMINDA FERAGAT	-	-	-	-	-	-	**0**
ACİZ VESİKASI	-	-	-	-	-	-	**0**
BİRLEŞTİRME	-	-	-	-	-	-	**0**
HARİCEN TAHSİL	36	221	6	57	103	31	**454**
İİK. 150/e MADDESİ GEREĞİNCE TAKİBİN DÜŞMESİ	-	-	-	-	-	-	**0**
İİK. 193. MADDESİ GEREĞİ	-	-	-	-	-	-	**0**
İNFAZ	209	342	37	79	211	57	**935**
KHK GEREĞİ DÜŞME	-	-	-	-	-	-	**0**
REHİN AÇIĞI BELGESİ	-	1	-	-	-	-	**1**
TAKİBİN İPTALİ	1	2	1	2	-	-	**6**
TAKİPSİZLİK	11	2056	21	105	14	1	**2208**
TAKİPTE İFLAS YOLUNUN SEÇİLMESİ	-	-	-	-	-	-	**0**
VAZGEÇME/FERAGAT	26	77	3	29	30	13	**178**
YETKİSİZLİK	-	2	-	-	2	-	**4**
ZAMAN AŞIMI (İİK 39)	-	-	-	-	-	-	**0**
TALİMAT	-	-	-	-	-	-	**0**
TOPLAM	**283**	**2701**	**68**	**272**	**360**	**102**	**3786**

B) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNCE YAPILAN HACİZ, KIYMET TAKDİRİ, RIZAİ SATIŞ İLE CEBRİ SATIŞA İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER

I. Merkez İcra Daireleri

İCRA DAİRELERİ	FİİLİ HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RIZAİ SATIŞ	CEBRİ SATIŞ
1. İCRA DAİRESİ	1943	230	-	77
2. İCRA DAİRESİ	789	37	1	49
3. İCRA DAİRESİ	1012	93	-	60
4. İCRA DAİRESİ	989	37	-	28
5. İCRA DAİRESİ	889	75	-	17
6. İCRA DAİRESİ	1203	53	-	39
7. İCRA DAİRESİ	770	82	-	22
8. İCRA DAİRESİ	1119	125	-	18
9. İCRA DAİRESİ	1148	68	-	32
10. İCRA DAİRESİ	1014	65	-	28
12. İCRA DAİRESİ	727	73	-	53
13. İCRA DAİRESİ	991	36	-	21
TOPLAM	**12594**	**974**	**1**	**444**

II. Mülhakat İcra Daireleri

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	FİİLİ HACİZ	KIYMET TAKDİRİ	RİZAİ SATIŞ	CEBRİ SATIŞ
CİHANBEYLİ	280	35	-	34
ÇUMRA	547	178	1	60
HADİM	10	22	-	5
KADINHANI	122	62	-	5
KULU	120	61	-	9
SARAYÖNÜ	115	20	-	21
TOPLAM	**1194**	**378**	**1**	**134**

C) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNCE YAPILAN HACİZLER SONUCUNDA MUHAFAZA ALTINA ALINAN MENKULLERİN NİCELİĞİ VE NİTELİĞİ İLE TESLİM EDİLDİĞİ YEDİEMİNE İLİŞKİN İSTATİSTİKİ BİLGİLER

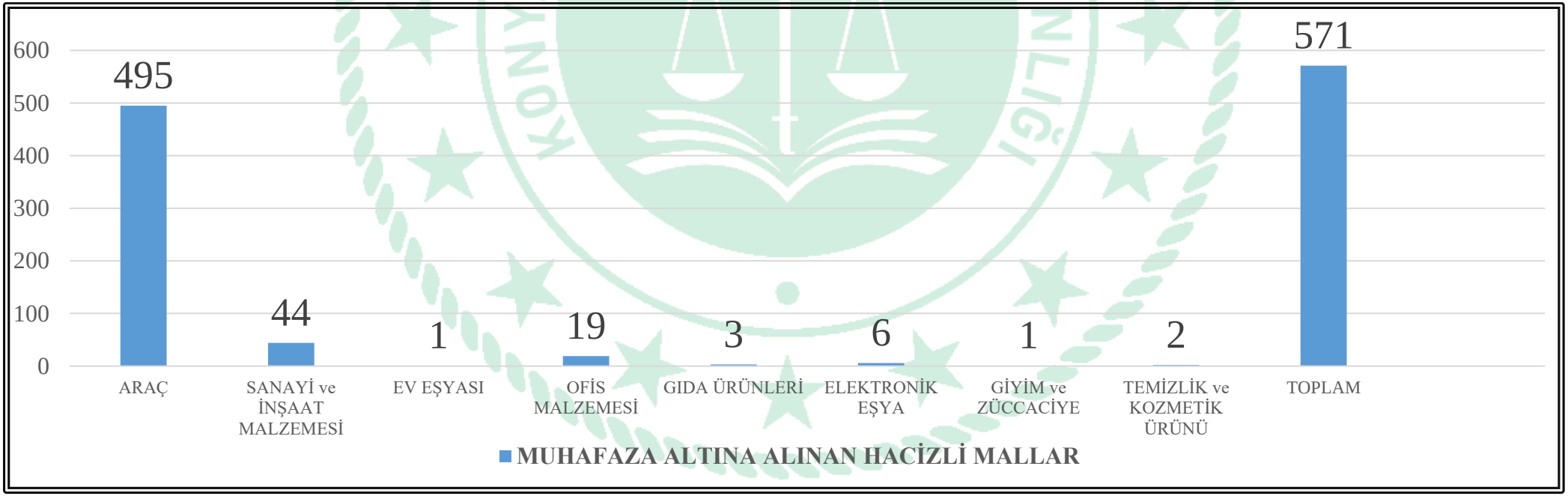
I. Merkez İcra Daireleri

İCRA DAİRELERİ	KONYAPARK OTOMOTİV YEDİEMİN DEPOCULUK VE SAN. TİC. LTD. ŞTİ.		KONYA GÜVENTIR YEDİEMİN OTOPARKI		SARAY YEDİEMİN (HÜSEYİN UMAY)		DALGIÇ YEDİEMİN (AHMET DALGIÇ)		BİRCAN YEDİEMİN (MUSTAFA & GÜRCAN BİRCAN)		MERAM TRAFİK PARKI	ALTUNEL YEDİEMİN OTOPARK		3 ŞAHIS		TOPLAM
	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	
1. İCRA DAİRESİ	-	145	-	-	10	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	163
2. İCRA DAİRESİ	-	26	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	30
3. İCRA DAİRESİ	-	43	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	45
4. İCRA DAİRESİ	-	19	-	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	22
5. İCRA DAİRESİ	-	23	-	-	4	-	3	-	1	-	-	-	-	-	-	31
6. İCRA DAİRESİ	-	17	-	-	1	-	2	-	5	-	-	-	-	-	-	25
7. İCRA DAİRESİ	-	39	-	-	1	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	43
8. İCRA DAİRESİ	-	38	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	40
9. İCRA DAİRESİ	-	18	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	20
10. İCRA DAİRESİ	-	31	-	-	7	-	1	-	2	2	-	-	-	-	-	43
12. İCRA DAİRESİ	-	18	-	1	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	23
13. İCRA DAİRESİ	-	24	-	1	3	-	3	-	5	-	-	-	-	-	-	36
TOPLAM	**0**	**441**	**0**	**3**	**32**	**0**	**16**	**0**	**27**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**521**

II. Mülhakat İcra Daireleri

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	BİRCAN YEDİEMİN (MUSTAFA & GÜRCAN BİRCAN)		TUNAHAN YEDİEMİN OTOPARKI		GEDEKOĞLU YEDİEMİN OTOPARKI		KONYALI YEDİEMİN OTOPARKI		OFLAZ OTOPARKI		BELEDİYE OTOPARKI	3. ŞAHIŞ		TOPLAM
	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Menkul	Araç	Araç	Menkul	Araç	
CİHANBEYLİ	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2
ÇUMRA	-	-	-	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30
HADİM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
KADINHANI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
KULU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	-	-	14
SARAYÖNÜ	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4
TOPLAM	0	0	0	30	0	4	1	1	0	14	0	0	0	50

MERKEZ VE MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ TOPLAM MUHAFAZA GRAFİĞİ



Ç) İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN İŞLEYİŞİNE VE PERSONELİNE İLİŞKİN YAKINMALARIN GENEL MAHİYETİ İLE ALINAN TEDBİRLERE İLİŞKİN BİLGİLER

✓ Konya İcra Dairelerinde yürütülen iş ve işlemlerin yüksek mali riskler barındırması, personelin zaman zaman yoğun stres altında çalışmasına sebebiyet vermektedir. Hatalı işlemler neticesinde oluşabilecek maddi zararların, yasa gereği Bakanlık aleyhine rücu davasına konu edilebilmesi ve sonrasında ilgili personelden tahsili cihetine gidilebilmesi, telafisi güç durumların önlenmesi adına takip safahatının mutlak bir hassasiyetle neticelendirilmesini zorunlu kılmaktadır.

✓ Bu zorlu çalışma ortamının getirdiği iş stresinin kalem içi çalışma barışını zedelememesi amacıyla Başkanlığımızca önleyici ve yapıcı tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda, dairelerin iş ve kadro durumları, personel sayıları, kıdem ve cinsiyet dengesi gibi objektif kriterlerin yanı sıra personelin uyumu, talepleri ve zaruret halleri de gözetilerek bütüncül bir planlama yapılmaktadır. Hizmet gereği veya dilekçeler doğrultusunda gerçekleştirilen yer değişikliği ve görevlendirme kararlarıyla, çalışma ortamının en elverişli ve verimli halde sürdürülmesi sağlanmaktadır.

✓ İcra Daireleri Başkanlıklarının Kuruluş ve Görevleri İle Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in 7/1-ğ maddesi uyarınca belirlenen tevzi kriterleri titizlikle uygulanmaktadır. Nafaka, tedbir, tahliye ve el atmanın önlenmesi gibi uzun soluklu ve yoğun iş gücü gerektiren infaz süreçleri kota uygulaması dışında bırakılarak puan esasına dahil edilmiş; böylece talimat dairesi hariç diğer tüm icra daireleri arasında adil ve eşit bir iş dağılımı sağlanarak olası aksaklıkların önüne geçilmiştir.

✓ Adliyemizde henüz "İcra Dairelerinin Etkinliğinin Artırılması Devam Projesi" (FAZ II) uygulamasına geçilememiş olup, hizmetler 12 ayrı daire üzerinden yürütülmektedir. Dijitalleşme vizyonu doğrultusunda icra dairelerinin fiziki çalışma ortamları sadeleştirilmiş ve iş süreçleri büyük oranda çevrimiçi ortama taşınmıştır. Avukat ve vekillerinin kalem içi yoğunluğa sebep olan talep ve yazışmaları, UYAP üzerinden dijital veri kaydı ve karşılıklı elektronik imza ile tamamlanmaktadır. Bununla birlikte; kambiyo senet asıllarının, ipotek akit tablolarının tevdii ile dosya kapatma veya haciz kaldırma gibi işlemler kapsamında vatandaşlar ve taraflarla yüz yüze iletişim kurulması halen hukuki bir zorunluluktur. Özellikle haciz kaldırma taleplerinin anlık olarak sonuçlandırılması beklentisinden kaynaklanan olası sözlü uyuşmazlıkları asgari düzeye indirmek adına, ön bankolarda iletişim becerisi yüksek, mesleki vakara uygun, ölçülü ve özenli üsluba sahip kâtipler görevlendirilmektedir.

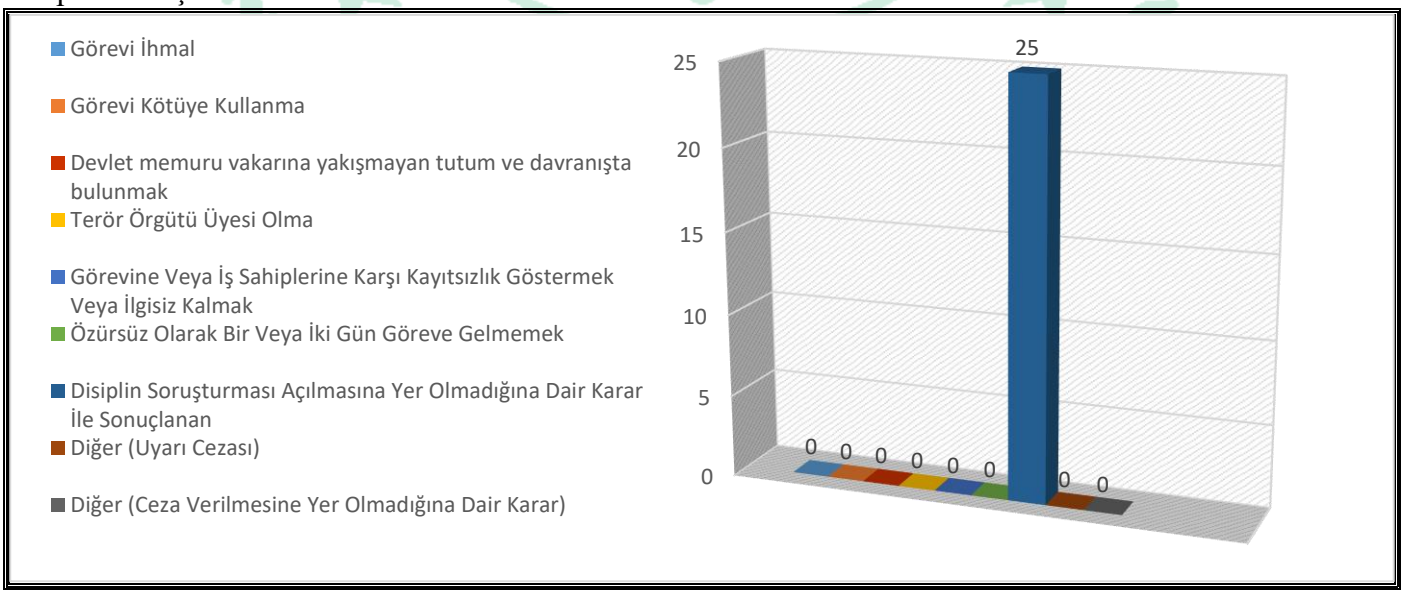
✓ 01.03.2021 tarihi itibarıyla geçilen "elektronik dosya" usulü başarıyla sürdürülmektedir. Yeni açılan talimat ve takipler tamamen UYAP üzerinden fiziki çıktı alınmaksızın yürütülmektedir. Geçmiş dönemde kurulan tarama biriminin yürüttüğü 10 aylık yoğun çalışma neticesinde derdest dosyalar dijital ortama aktarılmış, böylece dairelerin dosyasız çalışma sistemine tam uyumu sağlanmıştır. Tarama biriminin faaliyetinin tamamlanmasının ardından bu personelin dairelerde yeniden istihdam edilmesiyle kadro gücü artırılmış; satış işlemleri dışındaki normal taleplerin günübirlik neticelendirilmesi seviyesine ulaşılmıştır.

D) İCRA PERSONELİ İLE İLGİLİ DİSİPLİN SORUŞTURMALARININ GENEL OLARAK NİCELİĞİ VE NİTELİĞİ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Merkez ve Mülhakat İcra Daireleri Yönünden

DİSİPLİN TÜRÜ	İCRA BAŞMÜDÜRÜ	İCRA MÜDÜRÜ	İCRA MÜDÜR YARDIMCISI	İCRA KÂTİBİ	TOPLAM
Görevi İhmal	-	-	-	-	**0**
Görevi Kötüye Kullanma	-	-	-	-	**0**
Devlet Memuru Vakarına Yakışmayan Tutum ve Davranışta Bulunmak	-	-	-	-	**0**
Terör Örgütü Üyesi Olma	-	-	-	-	**0**
Görevine Veya İş Sahiplerine Karşı Kayıtsızlık Göstermek Veya İlgisiz Kalmak	-	-	-	-	**0**
Özürsüz Olarak Bir Veya İki Gün Göreve Gelmemek	-	-	-	-	**0**
Disiplin Soruşturması Açılmasına Yer Olmadığına Dair Karar	-	-	7	18	**25**
Diğer (Uyarı Cezası)	-	-	-	-	**0**
Diğer (Ceza Verilmesine Yer Olmadığına Dair Karar)	-	-	-	-	**0**
TOPLAM	**0**	**0**	**7**	**18**	**25**

Disiplin Soruşturmalarının Sonucuna Göre Grafik



E) İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI TARAFINDAN İCRA VE İFLAS DAİRELERİNİN ETKİNLİĞİNİN VE VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA İLİŞKİN ÖNERİLER İLE BU AMACA YÖNELİK DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ÇALIŞMALAR

Sistemsel ve Altyapısal Gelişmeler

✓ UYAP Altyapı Bildirimleri: Bakanlığımızca sağlanan personel artışına rağmen, özellikle mesai saatlerinde yaşanan UYAP yavaşlamaları ve "İletişim Hatası" uyarıları iş seyrini olumsuz etkilemektedir. Sürecin makul sürede tamamlanması ve tarafların hak kayıplarının önlenmesi amacıyla Bilgi İşlem Genel Müdürlüğü ile iletişime geçilerek e-posta yoluyla gerekli bildirimler yapılmıştır.

✓ Tapu Entegrasyonu ve Yazılımsal İyileştirme Önerisi: Taşınmaz haciz fek işlemlerinin; miras intikali, toplulaştırma ve çoklu yevmiye gibi durumlarda manuel yapılmasının önüne geçilmesi amacıyla, UYAP ile Tapu Sicil entegrasyonunun güçlendirilerek tüm hacizlerin tek tuşla otomatik kaldırılması yönünde yazılımsal geliştirme önerilmektedir.

✓ Arşiv Alanlarının Optimizasyonu: Taraması tamamlanan fiziki dosyalar kalem ortamından uzaklaştırılarak zemin kattaki arşiv odalarına nakledilmiştir. Depo alanı yetersiz kalan daireler için Başsavcılık koordinesinde yeni kapalı alanlar tahsis edilerek istifleme yapılmış, böylece personelin daha ferah bir ortamda çalışması sağlanmıştır.

Mevzuat ve Operasyonel Çalışmalar

✓ Cebrî İcra Kanun Taslağı Çalışmaları: Mevzuat Genel Müdürlüğü'nün talimatı doğrultusunda, Adalet Bakanlığı Bilim Komisyonunca hazırlanan "Cebrî İcra Kanunu Taslağı" Konya İcra Dairesi personelinin katılımıyla düzenlenen toplantıda enine boyuna değerlendirilmiş, tespit edilen görüş ve çözüm önerileri Bakanlığa sunulmak üzere bilgi havuzuna dönüştürülmüştür.

✓ Avukat Yetkilendirme Önerisi: Kesinleşme şerhi girilmiş dosyalar üzerinde avukatlara haciz koyma ve kaldırma yetkisi verilmesi yönünde mevzuat çalışması yapılması, dairelerin iş yükünde ciddi bir ivme ve etkinlik sağlayacaktır.

✓ İcra Kolluk Birimi Kurulması Önerisi: Muhafazalı haciz işlemlerinde ani gelişebilecek güvenlik risklerine karşı, adliye içi kolluk birimine ek personel tahsis edilerek doğrudan icra dairelerine münhasır bir polis ekibinin görevlendirilmesi veya bu doğrultuda bakanlıklar arası ortak çalışma başlatılması önerilmektedir.

Çalışma Düzeni ve Personel Motivasyonu

✓ Sistem Sınırlaması Talebi: UYAP üzerinden zaman kısıtlaması olmaksızın, tatil günleri dahil anlık talep gönderilebilmesi ve robot yazılımlarla iletilen toplu işler personel motivasyonunu düşürmektedir. Acil ve süreli itirazlar hariç olmak üzere, evrak gönderiminin mesai saatleriyle sınırlandırılması ve toplu taleplere sistemsel kısıtlama getirilmesi verimliliği artıracaktır.

F) İCRA PERSONELİNİN KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI İÇİN İHTİYAÇ DUYULAN EĞİTİM KONULARINA İLİŞKİN ÖNERİLER

✓ İcra ve iflas dairelerinde sunulan kamu hizmetinin kalitesini artırmak, personelin mesleki yetkinliklerini güçlendirmek ve uygulamada birliği sağlamak amacıyla aşağıda belirtilen temel ve destekleyici eğitim başlıklarında programlar düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır:

✓ Mesleki ve Mevzuat Eğitimleri: Elektronik satış, rızai satış, istihkaklı haciz işlemlerinde uygulanacak prosedürler, sıra cetveli düzenlenmesi, paraların paylaştırılması, harç ve vergiler, tebligat işlemleri, dosya ve nafaka hesaplama usulleri ile mahkeme ilamlarında borçluların sorumluluk miktarlarının farklılık gösterdiği durumlarda yaşanan aksaklıkları gidermeye yönelik alacak kalemi girişi ve güncellenmesi işlemleri.

✓ Kurumsal ve Hukuki Sorumluluk Eğitimleri: Cumhurbaşkanlığı Resmi Yazışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Adalet Bakanlığı Disiplin Yönetmeliği ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun "Görev, Hak ve Sorumluluklar" ile 125'inci maddesinde yer alan "Disiplin Cezası Türleri" konuları.

✓ Kişisel Gelişim ve Yönetimsel Beceriler: Diksiyon, güzel ve etkili konuşma becerileri, motivasyon, liderlik ve yöneticilik, stres yönetimi, öfke kontrolü, psikolojik dayanıklılık, problem çözme ile karar alma teknikleri ve zaman yönetimi.

✓ Özellikle orta ve büyük ölçekli iller başta olmak üzere, "İcra Dairelerinin Etkinliğinin Artırılması Projesi" (Faz I ve Faz II) geçiş süreçlerini tamamlayan yerlerdeki norm kadro durumları, dosya sayıları ile takiplerin niteliği dikkate alınarak Bakanlığımızca yeni bir eğitim modelinin hayata geçirilmesi önerilmektedir. Bu doğrultuda; deneyimli uzmanlardan oluşacak bir "Eğitmen Havuzu" vasıtasıyla, 3'er aylık ve yıllık periyotlarda teorik mevzuat tartışmalarının yürütüldüğü ve UYAP ekranları üzerinden uygulamalı anlatımların yapıldığı "Yerinde Eğitim Hizmeti" modelinin uygulanması talep edilmektedir. Bu model sayesinde yolluk, yevmiye ve konaklama gibi ödenek kalemleri asgari düzeyde kalacak; personelin yerleşik aile düzeni korunarak iş motivasyonu en üst seviyede tutulacaktır.

G) İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI İLE İCRA VE İFLÂS DAİRELERİNİN FİZİKİ DURUMU, TEKNİK DONANIM YAPISI VE İHTİYAÇ DUYULAN ARAÇ VE GEREÇLERE İLİŞKİN BİLGİLER

1- FİZİKİ DURUMU

I. İcra Daireleri Başkanlığı

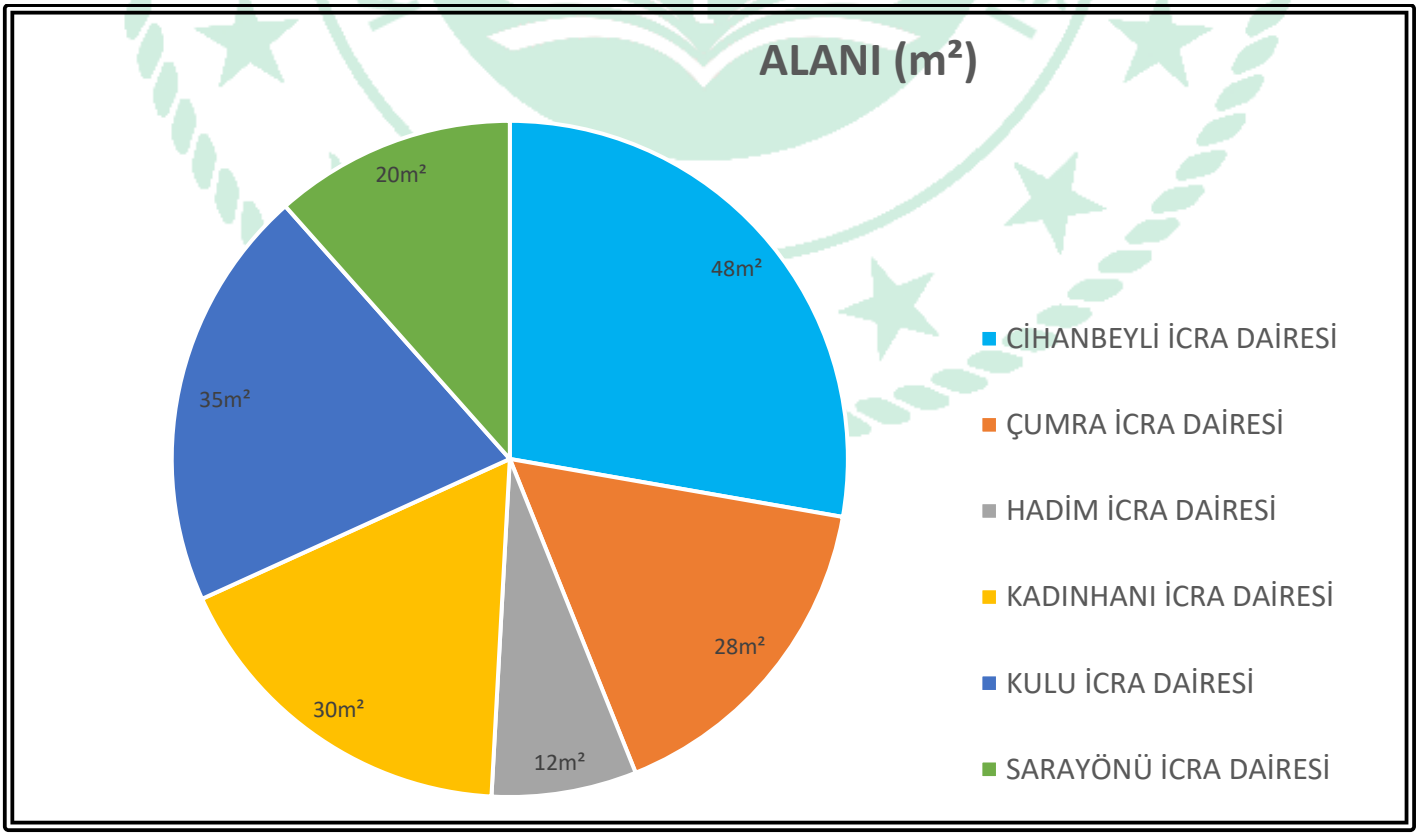
	ADRES VE ULAŞIM	TELEFON VE DÂHİLİ	
İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI	**Akabe Mahallesi Cemil Çiçek Caddesi Karatay / KONYA**	**TELEFON: 0 332 221 31 00 FAKS : 0 332 221 32 45**	**HİZMET ALANI (m²)**
	F Blok, Zemin Kat	Dâhili: 6793-4211	30 m²

II. Merkez İcra Daireleri

İCRA DAİRELERİ	**ADRES VE ULAŞIM**	**TELEFON VE DÂHİLİ**	**HİZMET ALANI (m²)**
	Akabe Mahallesi Cemil Çiçek Caddesi Karatay / KONYA	**TELEFON: 0 332 221 31 00 FAKS : 0 332 221 32 45**	
1. İCRA DAİRESİ	A Blok, Zemin Kat	Dâhili: 4057-4058	93m²
2. İCRA DAİRESİ	A Blok, Zemin Kat	Dâhili: 4050-4063	132m²
3. İCRA DAİRESİ	A Blok, Zemin Kat	Dâhili: 4046-4047	91m²
4. İCRA DAİRESİ	A Blok, 3. Kat	Dâhili: 4038-4040	83m²
5. İCRA DAİRESİ	A Blok, Zemin Kat	Dâhili: 4032-4034	85m²
6. İCRA DAİRESİ	A Blok, 1. Kat	Dâhili: 4117-4118	78m²
7. İCRA DAİRESİ	A Blok, 1. Kat	Dâhili: 4111-4112	83m²
8. İCRA DAİRESİ	A Blok, 1. Kat	Dâhili: 4094-4095	98m²
9. İCRA DAİRESİ	A Blok, 2. Kat	Dâhili: 4096-4097	78m²
10. İCRA DAİRESİ	A Blok, 2. Kat	Dâhili: 4091-4092	83m²
12. İCRA DAİRESİ	A Blok, 2. Kat	Dâhili: 4151-4180	98m²
13. İCRA DAİRESİ	A Blok, 3. Kat	Dâhili: 4175-4177	78m²
		TOPLAM	**1080m²**

III. Mülhakat İcra Daireleri

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	ADRES VE ULAŞIM	TELEFON VE FAKS	DÂHİLİ	HİZMET ALANI (m²)
CİHANBEYLİ	Atçeken Mahallesi Hastane Caddesi No:17 Cihanbeyli /KONYA	Tel : 0 332 673 40 54 Faks: 0 332 673 40 52	1229-1231	48m²
ÇUMRA	İzzetbey Mahallesi Halit Oflaz Caddesi No:38 Çumra / KONYA	Tel : 0 332 447 20 43 Faks: 0 332 447 67 67	127	28m²
HADİM	Taşpınar Mahallesi Hükümet Caddesi No:3 Hadim / KONYA	Tel : 0 332 418 11 11 Faks: 0 332 418 19 33	7	12m²
KADINHANI	İstiklal Mahallesi Konya Caddesi No:232 Kadınhanı / KONYA	Tel : 0 332 834 02 69 Faks: 0 332 834 02 72	6	30m²
KULU	Atatürk Caddesi Hükümet Konağı Kulu / KONYA	Tel : 0 332 641 25 00 Faks: 0 332 641 43 61	26	35m²
SARAYÖNÜ	Doğu İstasyon Mahallesi Tahir Çelik Caddesi Hükümet Konağı Sarayönü / KONYA	Tel : 0 332 617 14 10 Faks: 0 332 617 13 76	7	20m²
			TOPLAM	173m²



2- TEKNİK DONANIM

I. İcra Daireleri Başkanlığı

İCRA DAİRELERİ BAŞKANLIĞI	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı
	5	1	2	2

II. Merkez İcra Daireleri

İCRA DAİRELERİ	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı
1. İCRA DAİRESİ	8	7	9	6
2. İCRA DAİRESİ	9	8	8	4
3. İCRA DAİRESİ	9	6	8	3
4. İCRA DAİRESİ	9	6	8	3
5. İCRA DAİRESİ	9	6	8	3
6. İCRA DAİRESİ	9	6	6	3
7. İCRA DAİRESİ	8	7	7	3
8. İCRA DAİRESİ	9	6	6	2
9. İCRA DAİRESİ	8	6	7	2
10. İCRA DAİRESİ	8	6	7	3
12. İCRA DAİRESİ	9	7	8	3
13. İCRA DAİRESİ	8	6	7	4
TOPLAM	**103**	**77**	**89**	**39**

III. Mülhakat İcra Daireleri

MÜLHAKAT İCRA DAİRELERİ	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı
CİHANBEYLİ	2	2	1	1
ÇUMRA	4	3	3	3
HADİM	1	0	1	1
KADINHANI	2	1	2	2
KULU	2	2	2	2
SARAYÖNÜ	2	2	2	2
TOPLAM	**13**	**10**	**11**	**11**

Ğ) GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

Konya İcra Daireleri Başkanlığı olarak, sunulan kamu hizmetinin etkinliğinin artırılması, iş süreçlerinin hızlandırılması ve personel motivasyonunun en üst seviyede tutulması amacıyla tespit edilen görüş ve çözüm önerileri aşağıda maddeler halinde bilgilerinize sunulmuştur:

1. Sistemsel ve Altyapısal Öneriler

✓ UYAP Ekranlarının Optimizasyonu ve Kısıtlamalar: Avukat Portal üzerinden gelen talep çeşitliliğinin artırılması; ancak eski iş listesindeki işlemlere adet kısıtlaması getirilerek mükerrer taleplerin engellenmesi gerekmektedir. İş günü olmayan hafta sonu ve resmî tatillerde ekranlarda oluşan iş yığılmasının önüne geçilmesi adına, bu günlerdeki talep girişlerinin acil ve süreli işlerle sınırlandırılması önem arz etmektedir. Ayrıca sistem performansını artırmak üzere, icra bilişim altyapısında kalifiye uzman mühendis istihdamı artırılmalıdır.

✓ Robot Yazılımlara (RPA) Karşı Güvenlik Önlemleri: Avukatlarca kullanılan robot yazılımların (botlar) seri talep göndererek sistemsel kısırlık ve yoğunluk oluşturmasını engellemek amacıyla; IP bazlı geçici askıya alma/engelleme kurallarının uygulanması, belirli bir zaman diliminde kabul edilecek talep sayısının sınırlandırılması ve sadece gerçek kişilerin işlem yapabilmesini sağlamak üzere tarayıcı tabanlı onay kodu (SMS, e-posta vb.) doğrulama sistemlerinin entegre edilmesi önerilmektedir.

✓ KEP ve Entegrasyon Süreçlerinin Ücretsiz Olması: Banka ve tapu hacizlerinin fekki işlemlerinde, çok cüzi olan KEP ücretlerinin yatırılmaması sebebiyle vatandaş ve personel arasında yaşanan operasyonel zaman kayıplarının ve diyalogların önlenmesi amacıyla bu yazışmaların tamamen ücretsiz hale getirilmesi gerekmektedir.

✓ PTT Mazbata Entegrasyonu: Tebligat mazbatalarının fiziken daireye dönüşündeki gecikmeler hak kayıplarına yol açmaktadır. PTT tarafından tüm tebligat mazbatalarının taranarak anlık olarak UYAP sistemine yüklenmesi, süreçlerin hızlanmasını sağlayacaktır.

✓ Emanet Birimi Kurulması: Zamanla yetersiz kalan daire içi çelik kasalar yerine; uzun yıllar muhafazası gereken çek, bono gibi kıymetli evrak ve senetlerin güvenle saklanabileceği merkezi bir "Kıymetli Evrak Emanet Birimi" kurulmalıdır.

✓ Tahsilat Entegrasyonu: Cezaevi yapı pulu harçlarında uygulanan otomatik ödeme ve dosya ile ilişkilendirme ekranlarının, tahsil harçları için de etkinleştirilmesi süreçleri kolaylaştıracaktır. Ayrıca hatalı ve fazla para girişlerinin (özellikle şirket muhasebelerince yapılan fazla ödemeler) engellenmesi adına, icra hesaplarına para yatırılırken "dosya numarası yazılması" zorunlu bir unsur haline getirilmelidir.

2. Hukuki ve Mevzuatsal Öneriler

✓ İİK 89. Madde Düzenlemesi: İcra ve İflas Kanunu'nun 89. maddesi uyarınca borçlunun üçüncü şahıslardaki hak ve alacaklarına yönelik haciz ihbarnamelerinin, borçlunun aile bireyleri üzerinde bir baskı unsuru olarak kötüye kullanılmasının önüne geçilmelidir. Bu kapsamda; tebliğden itibaren 7 iş günü içinde beyanda bulunulmaması halinde, "sükût inkârdan gelir" ilkesi doğrultusunda ilgilinin borcu reddettiğine dair hukuki bir karine sayılması yönünde mevzuat değişikliği yapılması önerilmektedir.

✓ Avukat Yetkilendirmesi: Kesinleşen dosyalar üzerinde avukatlara belirli sınırlar dahilinde haciz koyma ve kaldırma yetkisinin verilmesi, dairelerin iş yükünü hafifleterek operasyonel süreçlere ciddi bir ivme kazandıracaktır.

3. İdari ve Özlük Haklarına İlişkin Öneriler

✓ Zorunlu Rotasyonun Esnetilmesi: İşlemlerin büyük oranda çevrimiçi ortama taşınması ve fiziki takibe ihtiyacın azalması gözetilerek; icra müdür ve müdür yardımcılarının zorunlu rotasyon uygulamasının, aile birliği ve çocuk eğitimi üzerindeki olumsuz etkileri de dikkate alınarak esnetilmesi, mahaldeki görev sürelerinin uzatılması veya kaldırılması değerlendirilmelidir.

✓ Özel İcra Kolluk Birimi: Haciz ve muhafaza işlemlerinde sahada yaşanan güvenlik zafiyetlerini ve sözlü/fiili saldırıları önlemek adına, büyük ölçekli illerde doğrudan icra dairelerine bağlı çalışacak adli kolluk birimlerinin kurulması veya mevcut kolluk personeline adli süreçler hakkında özel eğitimler verilerek memurlara doğrudan refakat etmelerinin sağlanması gerekmektedir.

✓ Özlük Hakları, Tazminat ve Teşvik Sistemleri: İcra personelinin üstlendiği yüksek mali risk ve tazminat sorumluluklarına karşı kurumsal bir sigorta düzenlemesi getirilmesi, personelin yıpranma tazminatı (fiili hizmet süresi zammı) kapsamına alınması, mesleki zorluklar oranında maaş iyileştirmesi yapılması, emeklilik ve terfi olanaklarının artırılması önem arz etmektedir. Ayrıca, liyakat esası dikkate alınarak özverili çalışan personelin belirli periyotlarla (ek izin, ikramiye vb.) ödüllendirilmesi teşvik edici olacaktır.

✓ Kurumsal Hafızanın Korunması (3. Bölge Düzenlemesi): 3. Bölge adliyelerinde görev süresinin kısa olması, müdür ve müdür yardımcısı kadrolarında sürekli rotasyona yol açmaktadır. Arşiv, dosya ve kıymetli evrak işlemlerinde kurumsal hafızanın ve devamlılığın sağlanması amacıyla, bu bölgelerde kalıcı statüde daimî bir icra memuru görevlendirilmesinin faydalı olabileceği düşünülmektedir.

Gökhan OFLAZ
Konya Adli Yargı İlk Derece Mahkemesi
Adalet Komisyonu Başkanı